

بلدية نابلس



MDLF



State Of Palestine  
Ministry of Local Government

# الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة نابلس ٢٠٢١-٢٠١٨

صورة الغلاف

للتصوير عبد الرحمن كبيجي

حزيران (يونيو) ٢٠١٨

" يأتي إعداد خطة تنمية محلية لمدينة نابلس ضمن مشروع بناء القدرات الممول من خلال صندوق تطوير واقراض البلديات، ولهذا الغرض تعاقد الصندوق مع ائتلاف شركتي المجموعة العالمية للهندسة والاستشارات ومزايا لخدمات الأعمال التي قدمت طاقمًا استشاريًّا متخصصًا لدعم ومساعدة البلدية في إعداد الخطة حسب دليل التخطيط التنموي المحلي لعام ٢٠١٧ المعتمد من قبل وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير واقراض البلديات.

## كلمة رئيس بلدية نابلس



إيماناً منا بأهمية التخطيط في الوصول إلى الأهداف وفي الاستخدام الأمثل للموارد والإمكانيات المتاحة وحرصاً على الارتقاء بمدينة نابلس وبالخدمات التي تقدمها للمواطنين في كافة المجالات فقد اهتمت بلدية نابلس بإعداد خطة إستراتيجية للمدينة للأعوام ٢٠١٨-٢٠٢١، فالآمل التي لا تخطط لا يمكن أن تصل وتنجح. وقد جاء البحث على التخطيط أمراً صريحاً في القرآن الكريم قال تعالى "أَفَمَنْ يَمْشِي مَكْبُعاً عَلَى وَجْهِهِ أَهْدَى مَنْ يَمْشِي سُوياً عَلَى صِرَاطٍ مُّسْتَقِيمٍ" صدق الله العظيم.

وجاء إعداد الخطة الإستراتيجية للمدينة بعد عدة أشهر من العمل المتواصل والداعوب من قبل البلدية وبمشاركة واسعة من العديد من مؤسسات المجتمع المحلي وخبراء وفنانين من أبناء مدينة نابلس، الذين كرسوا جهودهم ووقتهم في إعداد الخطة الإستراتيجية وعبروا بالتالي عن روح عالية من المسؤولية تجاه مدینتهم ومجتمعهم.

وقد مررت عملية إعداد الخطة في عدة مراحل وخطوات، بدأت بتشخيص الوضع الحالي للمدينة وتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية وصياغة رؤية تنمية للمدينة وكذلك تحديد الأهداف التي تعمل على تحقيق هذه الرؤية وصولاً إلى تحديد المشاريع والبرامج التنموية في إطار تشاركي بين كافة الأطراف ذات العلاقة، ومن ثم وضع خطة التنفيذ والمتابعة لهذه الخطة التنموية الإستراتيجية.

ونحن في بلدية نابلس نتطلع إلى ترجمة الخطة إلى أفعال وسياسات وتوفير الأموال وهذا يعني جهوداً استثنائية مطلوب بذلها من الجميع لتسويق وترويج الخطة وجذب داعمين ومولين للمشاريع التي تضمنتها الخطة، وسيساهم تنفيذ هذه الخطة بتلبية طموحات وأولويات واحتياجات المجتمع المحلي وتحسين ظروف المواطن المعيشية وتسهيل حصوله على مختلف الخدمات.

وقد أسهم فريق العمل الاستشاري المؤلف من ائتلاف المجموعة العالمية للهندسة والاستشارات "معالم" ومزايا لخدمات الأعمال، ومن خلال العمل الدؤوب للجنة التخطيط المحلي وفريق التخطيط الأساسي ولجان المجالس التنموية ولجنة أصحاب العلاقة والذي ضم العديد من الخبراء في كافة التخصصات بإثراء الخطة وكما ان دعم صندوق تطوير البلديات المالي لمشروع إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة نابلس ضمن مشروع بناء القدرات كان له الأثر الكبير في انجاز المشروع.

وفي ختام كلمتي يسعدني بكثير من الاحترام والتقدير أن أشكر كل من ساهم في إنتاج الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة نابلس، هذه الوثيقة ما كانت من الممكن أن تنجز وتخرج إلى النور بدون المساهمة الفاعلة من الجميع.

المهندس عدنى رفعت يعيش  
رئيس بلدية نابلس

## قائمة المحتويات

### الصفحة

5	الملخص التنفيذي
5	مقدمة
5	- أهداف الخطة
6	- منهجية إعداد الخطة
8	لحة عن مدينة نابلس
8	- الموقع الجغرافي
9	- الخصائص الديموغرافية
10	- بلدية نابلس
12	الاطار التنموي
12	- الرؤية التنموية
12	- القضايا والأهداف التنموية
14	- البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
22	- البعد (التصويف) المكاني للبرامج ومكوناتها / المشاريع
59	الملاحق
60	- اللجان التنموية
69	- قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة المحلية التنموية لمدينة نابلس
70	- الوثيقة المجتمعية
75	- الخرائط

## **الملاخص التنفيذي**

يشتمل تقرير الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة نابلس على مجموعة من المخاور التي تبرز أهمية الخطة، والمنهجية والمراحل والخطوات التي اتبعت في إعدادها، ويتناول لجنة عامة عن الهيئة المحلية.

يسلط التقرير الضوء على مخرجات الخطة الاستراتيجية للمدينة، حيث يتضمن استعراضًا شاملًا لهذه المخرجات والتي شملت على القضايا التنموية والأهداف والمشاريع وخطط التنفيذ والمتابعة والتقييم. وقد جاءت هذه المخرجات نتيجة للعمل الجماعي والمشاركة الفاعلة من المجتمع المحلي في العديد من ورشات العمل والاجتماعات واللقاءات التي نظمت خلال فترة التحضير والإعداد للخطة للجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية.

## **مقدمة**

إن محتوى الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس للأعوام (٢٠١٨-٢٠٢١) يقدم خارطة تحليلية لأهم خصائص وتوجهات المنطقة من حيث رؤية أهاليها، أهم القضايا ذات الأولوية وأهدافها التنموية، والبرامج والمشاريع المقترحة، وخطط التنفيذ والمتابعة.

وقد تم إعداد هذه الخطة بتضافر جهود البلدية والعديد من المؤسسات " من خلال تطبيق منهجية دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية والذي ينفذ في الهيئات المحلية على مستوى الوطن.

ويشهد التخطيط التنموي في تعزيز ودراسة مفاهيم الحكومة والإدارة الرشيدة وصولاً للتنمية المستدامة وهو ما يعتبر أولوية لنا في بلدية نابلس.

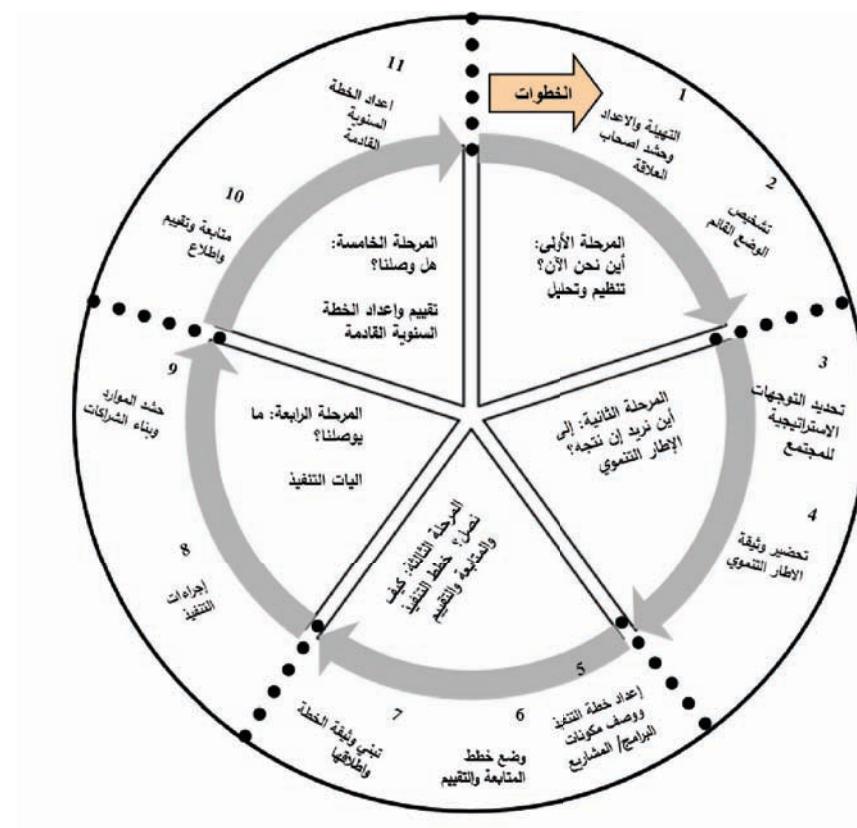
## **أهداف الخطة**

تتمثل أهداف التخطيط التنموي المحلي في مدينة نابلس بما يلي:

- تشخيص الوضع الراهن وتحديد أولويات وفرص ومعيقات العملية التنموية في منطقة عمل مدينة نابلس .
- وضع رؤية تنمية شاملة لتطوير مدينة نابلس ضمن إطار زمني مدته أربعة سنوات.
- وضع أهداف تنمية متكاملة، ورسم استراتيجيات لتحقيقها.
- تحديد البرامج المشاريع التنموية ذات الأولوية.
- وضع خطة تنفيذ متكاملة ضمن إطار زمني، وتقديرات مالية.
- وضع منهجية لراقبة أداء منفذ البرامج المختلفة، ومقاييس النجاح في تنفيذها، وأدوات قياس هذا النجاح.

## منهجية إعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية مدينة نابلس على دليل التخطيط التنموي المحلي المعد من قبل وزارة الحكم المحلي، وقد تكونت من خمسة مراحل أساسية تم تطبيق المراحل الثلاث الأولى منها في إعداد الخطة وصولاً لوثيقة الحالية المعتمدة، حيث تحتوي كل مرحلة على عدة خطوات، وتحتوي كل خطوة على أنشطة مختلفة، فيما يهتم إنجاز الخطة الطريق لتطبيق المراحلين الرابعة والخامسة المرتبطة بتنفيذ الخطة وتقييمها؛ كما هو مبين في الشكل أدناه.



شكل ١ : مراحل تنفيذ إعداد الخطة التنموية المحلية بالمشاركة وخطواتها

ومنذ بداية المشروع، فقد تم تشكيل فريق التخطيط الأساسي المكون من سبعة عشر عضواً، وقام فريق التخطيط الأساسي وبالتعاون مع الاستشاريين والمجتمع المحلي بتطبيق المراحل وفق ما خطط لها، مبتدئاً بتحديد لجنة أصحاب ذوي العلاقة، وتشكيل اللجان المتخصصة والمجتمعية، وتحديد أدوارها، وإعداد خطة عملية التخطيط، والبدء بعقد الاجتماعات.

وتشكلت أربعة لجان متخصصة كل منها مختصة في مجال تنموي محدد، وقد تجلى دور هذه اللجان في بناء جوهر الخطة، مبتدئين بمرحلة الأولى تشخيص الوضع القائم وتقديم المعلومات، والمساهمة في التحليل، كما تم تحضير ملخص عن التجمع السكاني في مدينة نابلس. وتلا ذلك، تم إعداد دراسة تشخيصية تفصيلية لجميع القطاعات التنموية في المدينة، بناء على التقارير الأولية التي أعدتها اللجان المتخصصة. وعلى البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية، ومن خلال اجتماعات مع اللجان المتخصصة لتحديد نقاط القوة والضعف، والفرص، والتحديات للقطاعات وصولاً لإعداد التقرير التشخيصي لمدينة نابلس.

ومن خلال ورشة عمل شارك فيها ممثلون عن القطاعات المختلفة، ومؤسسات المجتمع المدني، والهيئات المحلية وممثلون عن المؤسسات الحكومية والرسمية، بالإضافة إلى فريق التخطيط الأساسي، تم تحديد الرؤية المستقبلية للمدينة، وقام المشاركون بتحديد القضايا الأساسية للتنمية "الأولويات"، والأهداف التنموية، وأولوياتها، وكذلك أدوات قياس الوصول إلى هذه الأهداف.

وحدد أعضاء اللجان المتخصصة كيفية تحقيق هذه الأهداف، من خلال تحديد المعايير وأدوات القياس لكل هدف؛ ومن ثم اقتراح البرامج والمشاريع التنموية التي سوف يتم من خلالها الوصول إلى الأهداف المرجوة.

وبعد ذلك، تم تقديم وصف مبدئي لكل برنامج ومكوناته؛ وشمل ذلك اسم البرنامج واسم المشروع، ومكان تفيذه، والميزانية التقديرية، وجهة التمويل والتنفيذ المقترحة، والمعوقات أمام تفيذه، وطرق التغلب عليها.

وعرضت هذه النتائج على اللجان الفنية المتخصصة من خلال ورشة عمل ثانية، قام المشاركون فيها بمراجعة قائمة المشروعات، ومن ثم تمت صياغتها بشكلها النهائي.

وبناءً على ذلك، تم إعداد خطة التنفيذ، وخطة المتابعة والتقييم، وتحديد معالم رئيسية ومؤشرات لقياس الإنجاز، وتحديد الجهات المعنية بذلك، والفتررة الزمنية لتنفيذ مكونات البرامج في الخطة التنموية لمدينة نابلس.

وقد تم عرض هذه الخطة على أهالي مدينة نابلس، من خلال اجتماع جماهيري عام استعرضت فيه مخرجات الخطة، وبناءً على ملاحظات الأهالي، تمت صياغة الخطة بشكلها النهائي.

## لحة عن مدينة نابلس

### الموقع الجغرافي

يعود تاريخ بناء نابلس (شكيم) إلى أواسط الألف الثالث قبل الميلاد، حيث بناها الكنعانيون إلى الشرق من الموقع الحالي للبلدة القديمة، والتي بناها الإمبراطور الروماني فيسباسيان في العام 72 ميلادي. وقد أطلق على نابلس بدايةً اسم (نيابولوس) وهي كلمة إغريقية تعني المدينة الجديدة.

تعاقبت على هذه المدينة العديد من الحضارات، وحكمتها عدة إمبراطوريات، ففي العام 1099 ميلادي احتلها الصليبيون وحولوها إلى مركز رئيسي لملكة القدس اللاتينية، إلى أن دحرهم القائد المسلم صلاح الدين الأيوبي في العام 1187 ميلادي. وخلال فترة الحكم العثماني التي امتدت حتى العام 1917، أصبحت نابلس واحدة من أربعة مراكز رئيسية للدولة العثمانية في بلاد الشام، وبعد الحرب العالمية الأولى أخضعت نابلس للانتداب البريطاني، وأصبحت مركز انطلاق إقليمي للشوارض الاستعماري الانجليزي. وفي أعقاب حرب العام 1948 بين العرب وإسرائيل، ضمت الضفة الغربية بما فيها نابلس للمملكة الأردنية الهاشمية، ومن ثم احتلتها إسرائيل عام 1967، إلى أن أوكلت مهمة إدارتها أخيراً للسلطة الوطنية الفلسطينية في الثاني عشر من ديسمبر عام 1995 عقب توقيع اتفاقية أوسلو للحكم الذاتي الفلسطيني بين إسرائيل ومنظمة التحرير الفلسطينية.

تعتبر نابلس ذات أهمية كبيرة كحاضنة للديانات السماوية الثلاث، حيث تقطنها غالبية مسلمة وأقلية مسيحية وطائفة سامرية. وتضم المدينة أيضاً العديد من المقامات والواقع الدينية مثل بئر سيدنا يعقوب وموقع جبل الهيكل المقدس للطائفة السامرية على قمة جبل جرزيم، هذا فضلاً عن بلدتها القديمة التي تزخر بالعديد من الواقع الأثري مثل الحمامات التركية والقصور والمقامات والسبل ومعامل الصابون وغيرها من عناصر الجذب السياحي.

تميز نابلس بموقعها الجغرافي الفريد، حيث تقع في وادٍ خصيب يتجه من الشرق إلى الغرب بين جبل عيبال وجرزيم، وفيما تبلغ مساحة محافظة نابلس ٦٥٠ كم مربع، تبلغ مساحة مدينة نابلس ٢٩ كم مربع ويقطن في مدينة نابلس لوحدها حوالي ١٧٠،٠٠٠ نسمة بما في ذلك المخيمات الأربع المحيطة بها.

تشتهر نابلس بسحر تصميم بلدتها القديمة، بما تميز به مبانيها وحاراتها وأزقتها وحاناتها القديمة من تصميم معماري فريد.

تعتبر نابلس العاصمة التعليمية والاقتصادية لفلسطين، ففضل العدد الكبير من المعاهد والمؤسسات التعليمية فيها، أصبحت نابلس قبلة للمنتورين وطلاب العلم، حيث يتحقق حوالي عشرين ألف طالب يتلقون العلم في جامعة النجاح الوطنية، كبرى جامعات فلسطين. أما من الناحية الاقتصادية، فإن نابلس تحتضن عدداً كبيراً من النشاطات الصناعية والتجارية في

مختلف المجالات بدءاً من الصناعات التقليدية كالصابون النابلسي الذي يحضر من زيت الزيتون، والكنافة النابلسية الشهيرة وحجر البناء، وانتهاء بأكبر الشركات الاستثمارية والتجارية والخدماتية التي حققت العديد من الانجازات على الصعيدين الوطني والإقليمي، وأصبحت مصدر فخر لكل فلسطيني.

## الخصائص الديموغرافية

تعتبر مدينة نابلس من أكبر مدن فلسطين من حيث عدد السكان. حيث بلغ عدد سكان مدينة نابلس ومخيماتها (مخيم بلاطة ومخيم عين بيت الماء ومخيم عسكر) ١٩٠٤٧٧ نسمة (حسب الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لسنة ٢٠١٦)، بواقع ١٥٣٠٦١ نسمة لمدينة نابلس و٣٧٤١٦ نسمة للمخيمات الواقعة ضمن حدود البلدية (مخيم بلاطة ومخيم عين بيت الماء ومخيم عسكر). وهناك تدفق لعدد كبير من الناس من الريف والقرى المجاورة للدراسة والعمل في المدينة يومياً

بالنسبة للخصائص الديموغرافية للسكان في المدينة، فإنه تبلغ نسبة الذكور ٥٠،٦ % بينما تبلغ نسبة الإناث ٤٩،٤ % حيث أن نسبة من تقل أعمارهم عن ١٥ عام هي ٣٩،٧ % ونسبة من تزيد أعمارهم عن ٦٥ عام هي ٣٠،٧ % كما أن عدد الأسر في المدينة ٥٨،٧٥٩ أسرة. وقد بلغت نسبة الأمية في مدينة نابلس ٢،٩ % أما نسبة الأمية في المحافظة هي ٥،٠٢ %.

يبلغ عدد الأيدي العاملة ٦٥٩٩٨ شخص موزعين على القطاعات التالية : قطاع الزراعة: ٣٣١٥ شخص بنسبة ٤،٥ %، تجارة وخدمات: ١٣٧٣٣ شخص بنسبة ١٨،٥ %، صناعة وحرف ١٢١٤١ بنسبة ٤،١ % أما عدد الموظفين الحكوميين فيبلغ ٣٦٨٠٩ موظف بنسبة ٥٥،٧ %.

بلغت نسبة العاطلين عن العمل في مدينة نابلس ٦٢ % أما نسبة العاطلين عن العمل في المحافظة فبلغت ٦٥،٣ %.

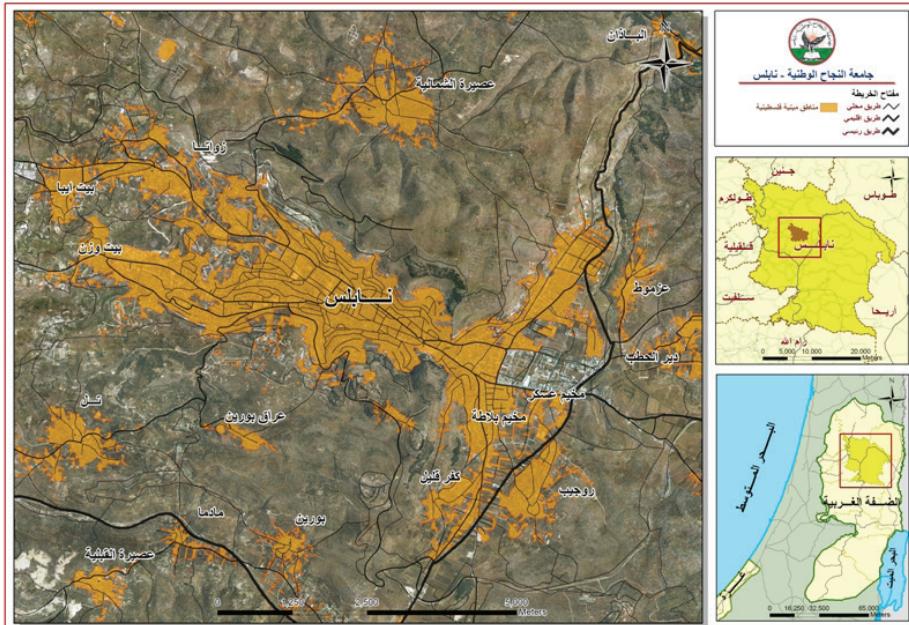


## بلدية نابلس

تأسست بلدية نابلس في العام ١٨٦٩ لتكون بذلك ضمن أولى البلديات التي ترى النور على صعيد الوطن العربي والمنطقة ككل، ومنذ ذلك الحين وحتى يومنا هذا، تعاقب على إدارة هذه المؤسسة اثنان وأربعون رئيس بلدية ما بين منتخب ومعين.

تعمل بلدية نابلس بإدارة مبنية على أنظمة وقوانين محددة، هي نتاج الخبرات والتجارب التي مرت بها إدارتها السابقة، والتي تم وضعها في المقام الأول لخدمة مصلحة نابلس وسكانها الذين يستفيدون من مختلف الخدمات التي تقدمها لهم بلدية نابلس. تضم بلدية نابلس سبع دوائر، هي الدائرة الإدارية، الدائرة المالية، دائرة الهندسة، دائرة الكهرباء، دائرة المياه والصرف الصحي، دائرة الخدمات الصحية والبيئة، دائرة الخدمات العامة.

تمكنت بلدية نابلس من الاعتماد على نفسها ذاتياً في ظل أصعب الظروف، خاصة أثناء فترة الانتفاضة الأولى والاحتياح والمحاصرة الإسرائيلي للمدينة، حيث تمكنت البلدية من الصمود في وجه العقبات التي واجهتها، وعملت على تنفيذ عدة مشاريع متعددة لإصلاح الأضرار التي كانت تتسبب بها الاحتياجات الإسرائيلية للمدينة



الشكل (2): خارطة لمدينة نابلس وموقعها بالنسبة للمحافظة

إضافة إلى ذلك فقد عملت طواقم بلدية نابلس خلال تلك الفترة على تقديم العديد من الخدمات الإنسانية والطارئة مثل إيصال المساعدات والأغذية والأدوية

للعائلات المحاصرة وما رافقها من مخاطر محتملة على حياة طواقم البلدية العاملة في الميدان، كما أن طواقم قسم الإطفاء وطواقم الطوارئ في البلدية كانت تعمل كفوة لحفظ الأمن في المدينة أثناء فترة غياب الأجهزة الأمنية الفلسطينية جراء منع هذه الأجهزة من العمل من قبل الجيش الإسرائيلي.

ويمكن تعريف بلدية نابلس بأنها مؤسسة عامة شبه حكومية تعمل وفق أنظمة وقوانين محددة وضعت وطورت على مدى السنين لتقديم أفضل الخدمات العامة لمواطنيها المحليين. وتُخضع بلدية نابلس إدارياً لقوى وزارة الحكم المحلي التي تتبع أداءها عن كثب وتعمل جنباً إلى جنب مع البلدية لتطوير الأنظمة والقوانين والخدمات المقدمة للمواطنين. وبهذا يمكن اعتبار بلدية نابلس على أنها إحدى مؤسسات المجتمع المدني نظراً لكونها تعنى بحياة المواطنين بشكل مباشر.

وتعتبر بلدية نابلس حالياً من أكبر المؤسسات الفلسطينية من حيث حجم الخدمات التي توفرها للمواطنين وعدد المشاريع التي تقوم بتنفيذها فهي تقدم خدمات متعلقة بالأمور الحياتية اليومية للمواطنين أهمها: المياه والصرف الصحي، تراخيص البناء، شق طرق جديدة وتعبيد الموجود منها، بناء المدارس، المتابعة الصحية والبيئية، نظافة المدينة والتخلص من النفايات، خدمات الإطفاء وخدمات التنمية المجتمعية والاقتصادية، بالإضافة إلى حجم الطاقم الإداري والفنوي الذي يعمل في هذه المؤسسة والذي يصل إلى حوالي ١٨٧٤ موظف (١٣٦٢ موظف دائم و٥١٢ موظف متعاقد) وذلك لغاية نهاية عام ٢٠١٧، يتوزع الموظفين على كافة الدوائر والأقسام والتي تشمل: الدائرة الإدارية، الدائرة الهندسية، الدائرة المالية، دائرة المياه والصرف الصحي، الخدمات الصحية والبيئية، الخدمات العامة ( فالبلدية من القوى المحركة لعجلة التنمية في المنطقة، ومن أكبر المؤسسات العامة في فلسطين، وأكثرها تنوعاً في الخدمات التي تقدمها لشريحة واسعة من السكان.



# الإطار التنموي

## الرؤية التنموية

الرؤية هي صورة للمستقبل تطمح المدينة للوصول إليها خلال فترة محددة من الزمن، تقدّرها بثمانى سنوات، ويعبر عنها بعبارة نصية يشارك في صياغتها ويتفق عليها ممثّلو المجتمع المحلي والمجلس المحلي. تكن أهمية الرؤية في كونها بوصلة التوجيه لعملية التخطيط الاستراتيجي التنموي ومخرجاتها، ويتم تحديدها مباشرة بعد الاتفاق على أهم القضايا التنموية ذات الأولوية للمدينة، وتم الاتفاق على الصياغة التالية للرؤية:

### "نابلس بأهلها:لاقتصاد عاصمة، للعلم حاضنة، للسّمود وطن، وللعرقة عنوان"

## القضايا والأهداف التنموية

عملاً على تحقيق الأهداف التنموية التي تم وضعها من أجل معالجة القضايا المجتمعية الملحّة والتي أكد المجتمع المحلي على أنها الأولويات التي يجب معالجتها، ومن خلال اللجان المشكّلة من المجتمع المحلي؛ وهي لجان مجالات التنمية المجتمعية؛ فقد تم تحديد البرامج التنموية ومكوناتها (المشاريع) ومؤشرات قياس الأداء لها بما يحقق الأهداف التنموية والتي تعبر بدورها عن رغبة المجتمع المحلي في معالجة القضايا ذات الأولوية.

فيما يلخص الجدول التالي المجالات التنموية والقضايا ذات الأولوية والبرامج التنموية المقترحة ومكوناتها:

الجدول رقم (١): القضايا والأهداف التنموية

المجال التنموي	القضايا	الأهداف
البنية التحتية	محدودية مصادر الطاقة الكهربائية في المدينة لتلبية الاحتياجات الاندية والمستقبلية	- ايجاد مصادر اضافية للطاقة الكهربائية والطاقة البديلة - ترشيد استخدام الطاقة - تطوير الشبكات وتقليل الفاقد
البيئة	عدم وجود إدارة متكاملة لنظام المياه والصرف الصحي و المياه الامطار في المدينة والتغيرات وضعفوعي الصحي والبيئي والسلوكي لدى الجمهور	- زيادة كميات المياه اللازمة لتلبية احتياجات السكان المنزلي والصناعية والتجارية - تطوير نظام الصرف الصحي - تحسين نظام تصريف مياه الامطار - تصميم ادارة متكاملة للتخلص من النفايات
البنية التحتية	ضعف البنية التحتية لنظام الطرق والمواصلات والسلامة الموروية وتزايد الضغط الموروي في الشريانات الرئيسية في المدينة مثل شارع فيصل بالاتجاهين	- تحسين مستوى الخدمة الموروية للطرق - تطوير مراافق المواصلات والمشاة ومواقف السيارات والسلامة الموروية - شق و إعادة تأهيل الطرق الداخلية - تحسين خدمة وموقع مجمعات البلدية الداخلية والخارجية

الأهداف	القضايا	المجال التنموي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير البنية التحتية الثقافية</li> <li>- ايجاد مراكز ومرافق رياضية</li> <li>- زيادة الفعاليات والأنشطة الثقافية</li> </ul>	ضعف البنية التحتية للمرافق الرياضية والشبابية والثقافية	مجال البنية والبنية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير الهيكلية الحالية واعداد الاوصاف الوظيفية</li> <li>- ايجاد بدائل تمويلية ملائمة وتحسين مصادر دخل البلدية</li> <li>- تفعيل الشراكة بين القطاع العام والخاص</li> <li>- تحسين خدمات البلدية وتطويرها الالكترونية</li> </ul>	الحاجة لتطوير الموارد المالية والبشرية وتطوير النظم الاداري في البلدية	المؤشرات والاداريات المرشدة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير عملية التخطيط في المدينة بما يتلاءم مع الاحتياجات المستقبلية</li> <li>- توسيعة حدود المدينة وعمل تخطيط مشترك مع المحيط لخدمة السكان بمشاركة مختلفة مما يعزز النسيج الحضري المتكامل</li> </ul>	عدم ملائمة مساحة المخطط الهيكلي ومحدودية الاراضي لتلبية حاجات السكان وضعف العلاقة التنظيمية والتخطيطية بين المدينة ومحيطها	التنمية الاجتماعية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تمكين ودعم المرأة والطفل في كافة المجالات وتعزيز الاهتمام بهم</li> <li>- توفير الرعاية المناسبة للأشخاص ذوي الإعاقة</li> </ul>	ضعف الاهتمام بتطوير قدرات النساء والأطفال ذوي الاعاقة الادمية في الواقع المختلفة ودعمهم	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير المرافق الصحية وضمان تغطية الخدمات الصحية بشكل متوازن جغرافيا</li> <li>- رفع المستوى الصحي</li> <li>- تطوير المرافق التعليمية</li> <li>- تحسين مستوى التعليم</li> </ul>	الحاجة الى تطوير نوعية الخدمات الصحية والتعليمية نوعاً وكماً وتوزيعاً	
<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير البنية التحتية في المناطق الصناعية والحرفية</li> <li>تفعيل إشغال المناطق الصناعية</li> <li>تشجيع الاستثمار وتقديم التسهيلات الازمة</li> </ul>	عدم الاهتمام بدعم الصناعات وتطويرها والحرف الحرفية في المدينة	مجال التنمية الاقتصادية المحلي
<ul style="list-style-type: none"> <li>تسهيل الإجراءات الاستثمارية في المدينة</li> <li>تطوير عناصر الجذب السياحي في المدينة</li> <li>تنشيط وتفعيل الحرف التراثية والمهنية والسياحية</li> <li>احياء البلدة القديمة في تابلس</li> </ul>	ضعف البنية التحتية لقطاع السياحة وقلة الاهتمام بالبلدة القديمة	

**الجدول رقم (٢) : البرامج والمكوناتها / المشاريع المقترحة**

المكونات	البرامج	الأهداف	المحتوى التضليلي	البرامج	المكونات
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامج توعية حول الماء</li> <li>- محدودية مصادر الماء</li> <li>(الوضع القائم)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- عمل حملات توعية لكافحة الفتايات (مواطنين، مؤسسات طلاب مدارس وجامعات) باستخدام وسائل توعوية مختلفة (برشور، بوستر، لقاءات، ورشات)</li> </ul>		
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامج استغلال الماء</li> <li>- الشمسية في مواقع خارجية (أباصا بلدية وتحفيظها)</li> <li>- تركيب خلايا شمسية فوق مباني البلدية ومحطات الضخ والرافع العامة مثل: سما زابس وذلك بعد دراسة جدوى المشروع</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إيجاد مصادر اضافية</li> <li>- لاستغلال الكهربائية والطاقة البدنية</li> <li>- ترشيد استخدام الماء</li> <li>- تطوير الشبكات وتقليل الماء</li> </ul>	<p><b>البيئة والبني التحتية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم وضوح الشبكات الحالية وتحديد الأفراط</li> <li>- عمل خطة شاملة في الواقع التي سيتم تائيتها إضافة إلى عمل شبكات جديدة في منطقة التوسيع</li> </ul>

المقدمة	البيانات	البرامج	الأهداف	الاستدال	المجلد
المقدمة	البيانات	البرامج	الأهداف	الاستدال	المجلد
<ul style="list-style-type: none"> <li>- استبدال خط البدان الناقل - المرحلة الأولى</li> <li>- استبدال مضخة سبسطية</li> <li>- حضر بئر في المنطقة الشرقية من مدينة تابس</li> <li>- إنشاء شبكات مياه في مناطق التوسعية</li> <li>- استبدال شبكات المياه المائية المتقدمة في عدة مناطق من المدينة</li> <li>- تأهيل آبار المياه</li> <li>- إنشاء خزانات مياه في بعض المواقع</li> <li>- إنشاء شبكات لصرف الصحي في مناطق متعددة من المدينة</li> <li>- إبداعه باعمال محطة تذوية في المنطقة الشرقية من مدينة تابس</li> <li>- إنشاء شبكة تصريف مياه صدر في مناطق متعددة من المدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير وتأهيل نظام المياه والصرف الصحي وفياب الأمطار</li> </ul>	<p>عدم وجود إدارة متكاملة لنظام المياه والصرف الصحي وفياب الأمطار في المدن والمناطق وضفت الامطار تحسين نظام تصريف مياه الصرف الصحي</p> <p>زيادة كميات المياه اللازمة لتلبية احتياجات السكان المنزليه والتجاريه والمياه</p> <p>البيئة والبنية التحتية</p>			
<p>ادارة متقدمة للنفايات الصلبة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- حاويات بأحجام مختلفة وعدادات سيارات وشاحنات ضاغطة للنفايات باحجام مختلفة</li> <li>- سيارة حاملة للحاويات ووكشنر وباخر وقلاب</li> <li>- إنشاء محطة ترجيل ويشتمل اعمال انشائية ومعدات حملات توعية لرفع مستوى الوعي</li> <li>- جهاز للفحصيات الطبية وما يلزم</li> <li>- حرق النفايات وانتاج الطاقة</li> </ul>		<p>البيئة والبني التحتية</p> <p>تصميم ادارة متكاملة للتخلص من النفايات لدى الجمهمور</p>			

الектرونيات	البرامج	الأهداف	القضايا	المجال
<p>- تحسين مستوى الخدمة ورفع كفاءة شارع فيصل والمركز التجاري الرئيسي بالاتجاهين (تفق سيارات أو مشاه).</p> <p>- تنفيذ مخرّجات الدراسات المرورية (تفق سيارات أو مشاه).</p>	<p>- دراسة مرورية لشارع فيصل والمركز التجاري في المدينة.</p> <p>- إنشاء ممرات سلدية لعبور المشاة.</p>	<p>- مشروع استكمال فتح الشواع الدارية (الطرق الدارية) في المدينة وتأهيل المفتوح منها.</p>	<p>- مشروع إنشاء الأرصفة في شوارع المدينة تحت اسم (رصيف لكل شارع ٣م).</p>	<p>- مشروع إنشاء شارع من الأكاديمية إلى مفرق قرصين بعرض ٣٠م.</p>
<p>- بناء الجدران، الأرصفة، الإدراج وشق وتعبيد الشوارع.</p>	<p>- تطوير البنية الادارية والموارد البشرية العاملة في مجال الطريق والدور ورفع الكفاءة المهنية في هذا القطاع.</p>	<p>- برامج تدريب للموظفين والعاملين في مجال الطريق والدور ورفع الكفاءة المهنية في هذا القطاع.</p>	<p>- تحسين مستوى الخدمة المرورية للطرق والمصالات والسلامة المرورية وتطوير مرافق المواصلات والملاحة المرورية والسلامة المرورية.</p>	<p>- تحسين مستوى الخدمة المرورية في مراكز التحكم والرادارات وتحديث الملاحة المرورية.</p>
<p>- مشروع إنشاء تقني لعبور المشاة أمام المستشفى الوطني وبهيئة التقديم في شارع فيصل الرئيسي.</p> <p>- مشروع تحويل منظمة المدار (ميدان الشهداء) لحركة المشاة فقط.</p>	<p>- توفير بآليات غير توقيعية لحركة المرور في مراكز التحكم والرادارات وتحديث الملاحة المرورية.</p>	<p>- إنشاء مجمعات البلدية في المدينة وحلقة بمنطقة خاصة المشاة.</p>	<p>- تحسين خدمة وموقع مجمعات البلدية الداخلي والخارجية.</p>	<p>- تحسين خدمات المدنية الداخلية والخارجية.</p>
<p>- تأهيل المجتمعات المحلية إلى مجتمعات الاحادية إلى مجتمعات ت موقف الركيبات الخاصة.</p> <p>- مشروع تأهيل المجتمعات الاحادية إلى مجتمعات ت موقف الركيبات الخاصة.</p>				<p>البيئة والبني التحتية</p>

الكلمات الدالة	الأهداف	البرامح	
المجال التنموي	الافتراضيات	تقديرات	
<p>- تقييم استجابة العاملين لدراسة المهام التي يقومون بها ومؤهلاتهم واحتياجاتهم</p> <p>- وضع هيلكليه جديدة</p> <p>- دراسة المصادر التمويلية الحالية</p> <p>- تقبیل كافة المشاريع في الفئات الأخرى</p> <p>- اقتراح خطط تنفيذية:</p> <p>- تقليل التكاليف التشغيلية</p> <p>- زيادة الدخل</p> <p>- شراء Firewall عدد ٦ لصد الاختراقات الالكترونية</p> <p>- جهاز متعدد التخزين ببيانات البلدية الاحتياطية</p> <p>- تحدث شبكة البلدية الالكترونية (كوابل، موزع شبكة)</p> <p>- ترخيص نظام المعلومات الحضرية كاز وضعيه</p> <p>- مواجهة الكوارث وتشمل شراء خوادم الالكترونية وتوفير مكان ثابع للبلدية لتشغيل الالكترونية</p> <p>- كخططة بديلة</p> <p>- مشروع البلدية الالكتروني</p> <p>- تطوير التقنيات في البلدية</p> <p>- تطوير التقنيات في البلدية</p> <p>- تفعيل الشراكة بين القطاع العام والخاص</p> <p>- تطويرها الالكترونية</p> <p>- تحسين خدمات البلدية</p> <p>- توعية الموظفين بالمهنية</p> <p>- التطوير المنشترك والتعاون لتنمية مستدامه في المنطقة</p> <p>- تطوير عملية التطوير والتعاون لتنمية مستدامه في المنطقة</p> <p>- تطوير عملية التطوير والتعاون لتنمية مستدامه في المدينة بما يستقبلية</p> <p>- الاحتكارات للمدنية بما يتلاءم مع الاحتياجات المستقبلية</p> <p>- توسيعة حدود المدينة</p> <p>- وعمل تخطيطه مشتركة مع الجيبي لخدمة السكان</p> <p>- ينبع من مشاريع مختلفة مما يغير العلاقة بين السكان ووضعها</p> <p>- تلبية حاجات السكان ووضعها</p> <p>- الارادية ومحاربة الميلادية والتخطيطية</p> <p>- عدم ملائمة المساحة المخطط</p> <p>- الميلادي والمحدودية</p>	<p>- تطوير الهيكليه الحاليه</p> <p>- واعداد الاوصاف الوظيفية</p> <p>- ايجاد بدائل تمويلية</p> <p>- ملائمه وتحسين مصادر دخل البلدية</p> <p>- ضفت الموارد المالية والمشتريات والخدمات</p> <p>- الاداريه في البلدية</p>	<p>- برنامج تطوير النظام الإداري في البلدية شامل</p>	
<p>- تحسين استجابة العاملين لدراسة المهام التي يقومون بها ومؤهلاتهم واحتياجاتهم</p> <p>- وضع برامج تدريسي شامل</p>	<p>- تحسين تطوير المنهج</p> <p>- البرامج في البلدية</p>	<p>- تقديم استجابة العاملين لدراسة المهام التي يقومون بها ومؤهلاتهم واحتياجاتهم</p>	

المجال التنموي	الأخدروي	الحضاري	البرامج
عدم وجود خطة متكاملة منلاد من إدارة مخاطر الكوارث وذاته، يهدى رفع المخاطر المحظوظة من مخاطر الكوارث	تطوير القدرات في مجال ادارة مخاطر الكوارث وذاته، وذلك، ويشمل	- عدم وجود خطة متكاملة منلاد من إدارة مخاطر الكوارث وذاته، يهدى رفع المخاطر المحظوظة من مخاطر الكوارث	- عمل خرائط تفصيلية لمصادر الأخطار المختلفة والمخاطر الناتجة عنها.
- إعداد خطة لرفع الجاهزية للحد من مخاطر الكوارث (مستشفى ميداني صغير + معدات يدوية خاصة بإنقاذ + معدات وأجهزة....)	- تجهيز بيئة الاستجابة للمخاطر (وتشمل	- إعداد خطة لرفع الجاهزية للحد من مخاطر الكوارث (مستشفى ميداني صغير + معدات يدوية خاصة بإنقاذ + معدات وأجهزة....)	- تجهيز شبكة اتصالات متقدمة ومتقدمة وخبرقة عمليات لإدارة الأحداث وتزويدها بالأجهزة
- وآلاوات المازورة - تجهيز شبكات اتصالات متقدمة ومتقدمة وخبرقة عمليات لإدارة الأحداث وتزويدها بالأجهزة	- وضع خطة متكاملة من مخاطر الكوارث للحد من مخاطر الكوارث	- تجهيز شبكات اتصالات متقدمة ومتقدمة وخبرقة عمليات لإدارة الأحداث وتزويدها بالأجهزة	- تجهيز شبكات اتصالات متقدمة ومتقدمة وخبرقة عمليات لإدارة الأحداث وتزويدها بالأجهزة

المقدرات	الاهداف	البرامح	المجال التنموي	الافتراضيات
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء وحدة دعم لإقرض المدارسية بمقدمة (النسوية) بشرأكة موقوفة</li> <li>- برنامج تطوير قدرات النساء "اكتشفي ذاتك" عنوان "اكتشفي ذاتك" وذلك باشتاء وحدات داخل المراكز الثقافية الموارد، مركز حمد يمنيكو</li> <li>- عمل TOR للمشروع في مجالات مختلفة لاكتشاف قدرات النساء</li> <li>- خبراء في مجالات مختلفة لاكتشاف قدرات النساء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تمكين ودعم المرأة والاطفال في كافة المجالات وتعزيز الاهتمام بتطوير قدرات النساء والاطفال وذوي الاحتياجات الخاصة في المواقع المستدامة</li> <li>- توفير الرعاية المناسبة للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة (اسعاد العاجل)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء مبني في المخالفة الجيطة يتضمن (قاعية، مسرح صغير ومخبىرا للناسوب، مكتبة عامة)</li> <li>- إعداد التجهيزات والتأثيث</li> <li>- عمل حملات توعية لكافة الفئات (مواطنين، مؤسسات طلاب مدارس وجامعات) باستخدام وسائل توعوية مختلفة (برشور، مقاولات، ورشات)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم الاهتمام بتطوير قدرات الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة في المواقع المستدامة ودعمهم</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير وتأهيل مركز اسعد</li> <li>- المفولة والتفصيف</li> <li>- برنامج متكامل للتنقيف</li> <li>- الصحي العام</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء وتأهيل المراافق الصحية وتطويرها</li> <li>- إنشاء وتأهيل المنشآت الصحية وضمان تطبيقية الخدمات بشكل متوازن جغرافيا</li> <li>- تطوير الأداءات الصحية وضمان تطبيقية الخدمات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إضافة طابق رابع إلى مديرية صحة محافظة تابس مما يتطلب عليه تحويل مبني المصحة في بلاضنة إلى مركز صحي وطواري في منطقة المساكن الشعبية ومتقدمة بيت وزن</li> <li>- إيجاد طريق اضافي في العيادات المركبة (اللوسطي)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تمكين ودعم المرأة والاطفال في كافة المجالات وتعزيز الاهتمام بتطوير قدرات الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة في المواقع المستدامة</li> <li>- توفير الرعاية المناسبة للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة (اسعاد العاجل)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تاهيل المدارس القائمة</li> <li>- بناء مدارس جديدة</li> <li>- إنشاء مدارس للمتّهدين</li> <li>- إنشاء مدرسة لتقديرية قدرات الطلبة بظرفية ترقية مبتكرة</li> <li>- إنشاء مدارس صناعية مهنية في المنطقة الغربية</li> <li>- حملات توعوية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير نوعية الخدمات والتعليمية والتعلمية وتوسيعها وتوسيعها وتوزيعها</li> <li>- تفعيل المستوى التعليمية - تطوير المراافق التعليمية</li> <li>- تحسين مستوى التعليم</li> <li>- مدارس تطويرية مبتكرة</li> <li>- رفع الوعي وتعزيز القيم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إضافة طابق رابع إلى مديرية صحة محافظة تابس مما يتطلب عليه تحويل مبني المصحة في بلاضنة إلى مركز صحي وطواري في منطقة المساكن الشعبية ومتقدمة بيت وزن</li> <li>- إيجاد طريق اضافي في العيادات المركبة (اللوسطي)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تمكين ودعم المرأة والاطفال في كافة المجالات وتعزيز الاهتمام بتطوير قدرات الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة في المواقع المستدامة</li> <li>- توفير الرعاية المناسبة للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة (اسعاد العاجل)</li> </ul>	<p align="center"><b>التنمية الاجتماعية</b></p>

المكونات	البرامج	الأهداف	القضايا	المجال	الاستدارات
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- إيجاد أرض مناسبة ذات مساحة واسعة مؤهلة لبناء المسرح بكل مرافقه عليها</li> <li>- إعداد مخططات تصميمية يشمل (مسرح رئيسي، مسرح خارجي قاعدة معارض مؤتمرات...</li> <li>- قاعدة بروفات، مكاتب إدارية.....)</li> <li>- تجهيز بني تحية وأعمال خارجية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء المقصورة الثقافية</li> </ul>	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد ارض في المنطقة الشرقية</li> <li>- إعداد التجهيزات الازمة</li> <li>- مشروع انشاء ملعب في المنطقة الشرقية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير البنية التحتية</li> <li>- الثقافية</li> <li>- إيجاد مراكز مرافق</li> </ul>	<b>ضعف البنية التحتية والثقافية</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- زيادة المعاملات والاشتغال</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشروع انشاء صالة رياضية متعددة الأغراض</li> <li>- بناء صالة مغلفة</li> <li>- إدوات وتجهيزات الداخلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير البنية التحتية</li> <li>- الثقافية</li> <li>- إيجاد مراكز مرافق</li> </ul>	<b>التنمية الاجتماعية</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- زيادة المعاملات والاشتغال</li> </ul>

النحوتات	البرامج	الأهداف	المقدمة
الاستدلايا	الاستدلايا	المقدمة	المقدمة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- شراء الأرض ( حوالي ١٠٥ - ١ دوفم)</li> <li>- إعداد مخططات تصميمية</li> <li>- تجهيز بسي تحيةة وأعمال خارجية</li> <li>- إنشاء مباني</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشروع انشاء ارض معارض</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأثير الموقف الحالي لسوق المختدر يصبح منطقه للحرفين بما فيها تجهيز المبنى التحتية</li> <li>- وغيرها من الاعمال الازمة</li> <li>- تطوير المنطقة الصناعية في المدينة</li> <li>- مسح الموقع واعداد التصميم الأولي من قبل بلدية نابلس</li> <li>- إعداد التصميم الفنية للمشروع</li> <li>- إنشاء البنية التحتية (مياه، كهرباء، صرف صحى، اتصالات ،الذكريات الصلبة Composting)،</li> <li>- تحسين واقف العطاء وطرحه والاتفاق</li> <li>- تنفيذ المباني الخادمة باسرع</li> <li>- الأعمال الخارجية (ساحات، موقف سيارات، شاحنات ، طرق داخلية)</li> <li>- مسح الموقع واعداد التصميم الأولي من قبل بلدية نابلس</li> <li>- إعداد التصميم الفنية المشروع</li> <li>- إنشاء البنية التحتية (مياه، كهرباء، صرف صحى، اتصالات ،الذكريات الصلبة Composting)،</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير البنية التحتية</li> <li>- في المناطق الصناعية</li> <li>- والحرفية</li> <li>- بمناجات</li> <li>- وتطويرها</li> <li>- تغيير الشغال المناطق</li> <li>- الصناعية</li> <li>- تشييد المنشآت</li> <li>- والحرف في</li> <li>- المركزي</li> <li>- مشروع انشاء سوق الفضلاء</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تاهيل حدايق جمال عبد الناصر</li> <li>- تاهيل المواقع الصحراويه والمدنية</li> <li>- تاهيل الساحات والفراغات الحضرية في البلدة القديمه</li> <li>- تحسين المظهر الجمالى للشوارع في البلدة.</li> <li>- برنامج توعية شامله لأهميه الحفاظ على البلدة القديمه</li> <li>- إعادة تاهيل الاحواش السكنية</li> <li>- تحسين الوجهات الرئيسية الخارجية للبلدة القديمه</li> <li>- إعادة تاهيل شبكة المياه</li> <li>- توسيعه وتفعيل بيئي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين الوضع الصحري</li> <li>- والبيئي والجامالي للمدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسهيل الاجراءات</li> <li>- الاستثمارية في المدينة</li> <li>- تطوير عناصر الحدب</li> <li>- السياحي في المدينة</li> <li>- تنشيط وتعهيل الحرف</li> <li>- التراثية والمهنية</li> <li>- والاهتمام</li> <li>- بالبلدة</li> <li>- القديمه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف البنية التحتية</li> <li>- لقطاع</li> <li>- السياحة</li> <li>- قائلة</li> <li>- والاهتمام</li> <li>- بالبلدة</li> <li>- القديمه</li> </ul>

### مجال تنمية الاقتصاد المحلي

## **البعد (التصويف) المكاني للبرامج ومكوناتها/المشاريع**

تم تحديد أماكن تنفيذ العديد من المشاريع غير أن هناك عدداً من المشاريع لم يتم تحديد أماكن تنفيذها ويعود السبب في ذلك إلى عدم توفر الأرضي لإقامة وانشاء المشاريع عليها وستعمل البلدية جاهدة وفي حال توفر التمويل اللازم لهذه المشاريع على توفير الأرضي اللازم لإقامة المشاريع عليها ، مرفق خرائط توضح البعد المكاني لبعض المشاريع.

لضمان تنفيذ الخطة التنموية بشكل فعال، فإنه من الضروري تطوير خطة تنفيذ تتضمن برنامجاً زمنياً متكاملاً لتنفيذ المشاريع وكذلك التكاليف التقديرية لتنفيذ كل مشروع والجهة المرشحة لتمويله والمكان المقترن لتنفيذها. كما أنه من الضروري تطوير خطة متابعة وتقدير وتقييم ترتكز على مؤشرات تنمية ذات دلالة واضحة وقابلة لقياس بهدف تقييم مدى تحقيق الأهداف التنموية على مدار مراحل تنفيذ الخطة.

يتضمن هذا الفصل عرضاً لخطة التنفيذ وكذلك خطة المتابعة والتقييم. وقد تم اعتماد معايير محددة في وضع خطة التنفيذ، منها:

- الأخذ بعين الاعتبار درجة أهمية المشروع بالنسبة للمدينة في إطار فرضيات التخطيط التي اعتمدتها الخطة
- ارتباط المشروع بمشاريع أخرى تعتبر متطلباً سابقاً لتنفيذها
- عدم الإثقال على الجهات المنفذة ومراعاة قدراتها الذاتية على تنفيذ أكثر من مشروع في الوقت نفسه
- مراعاة التوازن في حجم الصرف السنوي ما أمكن على مدار سنوات تنفيذ الخطة
- مراعاة المدة الزمنية المنطقية لتنفيذ مشروع ما من وجهة النظر الفنية

وبتطبيق هذه المعايير تم تطوير خطة التنفيذ التنموية لترجمة الأهداف التنموية إلى أعمال يمكن تطبيقها. وخطة التنفيذ عبارة عن مصورة تبين البرنامج الزمني لتنفيذ المشاريع والتكاليف التقديرية لها وكذلك الجهة المرشحة والمكان المقترن لتنفيذها.

الجدول رقم (٣) : مصروفات خطة التنفيذ الرباعية



المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$		الصرف السنوي	خطاب 2021-2018& تمويل المشروع حسب توفر الموارد/غير المائية/غير الشريك	المجهة المشتملة للمشروع مكونات البرنامج/المائية والمتاحة قطبيداً	
					الموارد	الثانية الثالثة الرابعة				
المجتمع الريفي ( متحتمل + مضمون ) -دولار أمريكي	المجموع الكلي ( متحتمل - دولار أمريكي )	8570	2300	3580	4990	980	2400	1400	3790	10,870
المجموع الريفي يقتطع الماء والمصرف الصحي -دولار أمريكي	المجموع الكلي ( متحتمل + مضمون ) - دولار أمريكي	2830	5740							
المجموع الكلى ( متحتمل ) -دولار أمريكي	المجموع الكلى ( متحتمل ) - دولار أمريكي	2300								









الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة نابلس									
المجال التنموي									
مجال البنية والبنية التحتية									
افتتاح محطة ترحيل وتشغيل	إدارة متكاملة للبنية التحتية	الى 10	سيارة حاملة للحاويات ومعتمدة نفاثات شوارع وكباري وآفاق ووصلات	متناهية الصغر	2500	1250	1250	2500	EI\10.3
أعمال إنشائية ومعدات	الجهاز المركزي للمياه	EI\10.4	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	1200	600	600	1200	EI\10.4
اسم البرنامج	الجهاز المركزي للمياه	2500	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	2500	1250	1250	2500	EI\10.3
رقم البرنامج*	سيارات وشاحنات ضخمة لنقل�ات بأحجام مختلفة	EI\10.2	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	1600	800	800	1600	EI\10.2
اسم مكون البرنامج/المشروع	سيارات وشاحنات ضخمة لنقل�ات بأحجام مختلفة	EI\10.1	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	1600	800	800	1600	EI\10.2
رقم مكون البرنامج/المشروع	سيارات وشاحنات ضخمة لنقل�ات بأحجام مختلفة	1000\$ X	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	400	200	200	400	EI\10.1
الكلفة التقديرية 1000\$ X	سيارات وشاحنات ضخمة لنقل�ات بأحجام مختلفة	400	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	400	200	200	400	EI\10.1
اسم مكون البرنامج/المشروع	سيارات وشاحنات ضخمة لنقل�ات بأحجام مختلفة	400	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	400	200	200	400	EI\10.1
رقم البرنامج*	سيارات وشاحنات ضخمة لنقل�ات بأحجام مختلفة	400	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	400	200	200	400	EI\10.1
اسم البرنامج	سيارات وشاحنات ضخمة لنقل�ات بأحجام مختلفة	400	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	400	200	200	400	EI\10.1
المجال التنموي	سيارات وشاحنات ضخمة لنقل�ات بأحجام مختلفة	400	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	400	200	200	400	EI\10.1
الخطة التنموية الإستراتيجية لمدينة نابلس	سيارات وشاحنات ضخمة لنقل�ات بأحجام مختلفة	400	افتتاح قسم البنية والبنية التحتية	متناهية الصغر	400	200	200	400	EI\10.1





الصرف المستوي	المشروع حسب توفر المكون التمويلي	2021-2018م		الجهة المنسوبة للنفاذ	الجهة المنسوبة لتنفيذ المكون التمويلي	غير الهيئة المحلية / غير الشريك	غير الهيئة المحلية / غير الشريك	الجهة المنسوبة للمشروع	المشروع الذي يندرج في	
		الآخرين	الآخرين	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	الآخرين	الآخرين	الجهة المنسوبة للمشروع
التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	اسم البرنامج	المجال التنموي	مجال البيئة والبنية التحتية	المجموع الكلي (متمناً) - دولار أمريكي				
10100	E\13.1	E\13	E\13	E\13	E\13	المجموع الكلي (متمناً) - دولار أمريكي				
5580	4520	0	6100	4000	3025	3025	2525	1525	10100	27450 18190 14960 5205 6933 11537 9475 60600 33150 27450
10100										
1500	4500	6000	2000	4000	1500	1500	1500	1500	1500	4500





















المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$	خطاب السنوي		المشروع حسب توفر المكون البرنامج		المجهة المسئولة للمشروع		المجهة المسئولة للمشروع									
					الأولى	الثانية الثالثة الرابعة	محتمل	مضمون	متمنى	حد المدى	دورها	الوزارة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	غير الموجهة الجديدة / التسويق	الموجهة الجديدة للتنمية				
الادارة والحكم الرشيد	الادارة والحكم الرشيد	GO(5)01	حملات توعوية بأهمية التخطيط المديني	GO(5)	توسيعه المدينية	حدود المدينية	GO(4)	تحديث الخطط الاهلي	-	10	-	-	10	10	10	وزيرية البلديات 21250800	الحكم المحلي	مسايدة الحكم المحلي	صندوق تطوير البلديات	5
الادارة والحكم الرشيد	الادارة والحكم الرشيد	GO(4)2	تحديث الخطط الاهلي	GO(4)	توسيعه المدينية	حدود المدينية	GO(4)	تحديث الخطط الاهلي	-	50	-	-	50	50	50	تصوير جوبي	البلديات	مسايدة الحكم المحلي	صندوق تطوير وفرض البلديات	50
الادارة والحكم الرشيد	الادارة والحكم الرشيد	GO(4)1	تصوير جوبي	GO(4)	تحديث الخطط الاهلي	حدود المدينية	GO(4)	تحديث الخطط الاهلي	-	50	-	-	50	50	50	تصوير جوبي	البلديات	مسايدة الحكم المحلي	صندوق تطوير وفرض البلديات	50
الادارة والحكم الرشيد	الادارة والحكم الرشيد	GO(4)	الادارة والحكم الرشيد	GO(4)	تحديث الخطط الاهلي	حدود المدينية	GO(4)	تحديث الخطط الاهلي	-	50	-	-	50	50	50	تصوير جوبي	البلديات	مسايدة الحكم المحلي	صندوق تطوير وفرض البلديات	50
الادارة والحكم الرشيد	الادارة والحكم الرشيد	GO(3)01	الادارة والحكم الرشيد	GO(3)	تحديث الخطط الاهلي	حدود المدينية	GO(3)	تحديث الخطط الاهلي	-	10	-	-	10	10	10	تصوير جوبي	البلديات	مسايدة الحكم المحلي	صندوق تطوير وفرض البلديات	5

النوع	المشروع	رقم البرنامج*	اسم البرنامج	المجال التنموي	التكلفة التقديرية X 1000\$		رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X 1000\$
					الإuros	الثانية الرابعة			
2150	GO/6/01	GO/6	التحيط والتخطيط مع تطابق المدينتها والبيئة ومحاربتها لمخاطرها	بناء منظومة لأدوات الطارئ والحد من مخاطرها وإدارة مخاطرها	2150	-	150	1000	500
3129	المجموع الاجزئي لمجال الادارة والحكم الرشيد - دولاً أمريكي	3134	المجموع الكلمي لمجال الادارة والحكم الرشيد - دولاً أمريكي	المجموع الكلمي لمجال الادارة والحكم الرشيد - دولاً أمريكي	0	3109	25	750	1014
	المجموع الاجزئي لمجال الادارة والحكم الرشيد (متضمنة -) - دولاً أمريكي				0				

والجدول التالي يلخص المجموع الكلي لجميع سنوات الخطة والمجموع الكلي للسنة الاولى :

#### الجدول رقم (٤) : المجموع الكلي لجميع سنوات الخطة والمجموع الكلي للسنة الأولى

المجموع الكلي لسنوات الاولى X1000 دولار امريكي	المجموع الكلي لجميع سنوات الخطة X1000 (مضمون + محتمل + متمناة) دولار امريكي	المجموع الكلي لجميع سنوات الخطة X1000 (متمناة) دولار امريكي	المجموع الكلي لجميع سنوات الخطة X1000 (محتمل + مضمون) دولار امريكي	القطاع/ المجال التنموي
9475	60600	27450	33150	قطاع البنية التحتية
4535	38130	3000	35130	قطاع التنمية الاقتصادية
4168	34200	2600	31600	قطاع التنمية الاجتماعية
610	3134	0	3134	قطاع الادارة والحكم الرشيد
18788	136064	33050	103014	المجموع الكلي



الجدول رقم (٥) : مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

البرограм	مكونات البرنامج المشاريع المتجربة	مؤشرات القياس	المؤشر	مصدر المعلومات	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة	الجهة المسئولة عن متابعة قياس
الرابعة	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	المؤشر	المؤشر	المؤشر
استبدال خطوط المبادرات الناقف - المرحلاة الأولى	استبدل خطوط المبادرات الناقف - المرحلاة الأولى	مجال المياه والبني التحتية	مجال المياه والبني التحتية	بلدية تابليس/ادارة المياه	65.07	65.07	الجهة المسئولة عن متابعة قياس
استبدل مخصصة سبسبطية	استبدل مخصصة سبسبطية	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	بلدية تابليس/ادارة المياه	70	70	الجهة المسئولة عن متابعة قياس
حضر ينبع في المنطقة الشرقية من مدينة تابليس	حضر ينبع في المنطقة الشرقية من مدينة تابليس	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	بلدية تابليس/ادارة المياه	80	80	الجهة المسئولة عن متابعة قياس
إنشاء شبكات مياه في مناطق التوسعة	إنشاء شبكات مياه في مناطق التوسعة	نسبة اتفاقد (%)	نسبة اتفاقد (%)	بلدية تابليس/ادارة المياه	30.5	31	الجهة المسئولة عن متابعة قياس
استبدال شبكات المياه الثالثة في عدة مناطق من المدينة	استبدال شبكات المياه الثالثة في عدة مناطق من المدينة	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	بلدية تابليس/ادارة المياه	100	100	الجهة المسئولة عن متابعة قياس
تطوير وتأهيل نظام مياه	تطوير وتأهيل نظام مياه	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	بلدية تابليس/ادارة المياه	100	100	الجهة المسئولة عن متابعة قياس
إنشاء شركات الصرف الصحي في مناطق متعددة من المدينة	إنشاء شركات الصرف الصحي في مناطق متعددة من المدينة	طول شبكة الصرف الصحي (كم)	طول شبكة الصرف الصحي (كم)	بلدية تابليس/ادارة المياه	220	222	الجهة المسئولة عن متابعة قياس
تطوير وتأهيل نظام الصرف الصحي	تطوير وتأهيل نظام الصرف الصحي	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	بلدية تابليس/ادارة المياه	225	228	الجهة المسئولة عن متابعة قياس
تحطيم وتأهيل نظام الصرف الصحي	تحطيم وتأهيل نظام الصرف الصحي	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	الاعدل اليومي لاستهلاك افرد (لتر)	بلدية تابليس/ادارة المياه	230	228	الجهة المسئولة عن متابعة قياس

البرنامج	مكونات البرنامج/المشروع المتجزأ	المؤشر	عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتياز سنوات الخطة		مؤشرات القياس	النشارة
						الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
تحسين مستوى الخدمة ورفع كفاءة شارع فيصل والرئيسية بالاتجاهين وأشعة ممرات سفلية لمبور الماشة	استكمال فتح وتعبيد الشوارع الدائريه	نسبة أطوال الشوارع الدائرية المفتوحة إلى المخططة الكلية	٦٣٪	مستوى الأذدام	بلدية نابليس	معايير على ارض الواقع	بلدية نابليس	بيانات البلدية	لا يوجد
بناء الجدران الاصفهاني، الأدراج وشق وتعبيد الشوارع	افتتاح وتعبيد الشوارع الدائريه	نسبة إطوال الأرصفه المنجزة تاهيل الاقالم من الأرصفة	٤٥٪	جديد	بلدية نابليس	المخططات والوادق	بلدية نابليس	بيانات البلدية	لا يوجد
إنشاء الأرصفة الشوارع المدنية	افتتاح وتعبيد الشوارع الدائريه	نسبة إطوال الأرصفه المنجزة تاهيل الاقالم من الأرصفة	٥٠٪	جديد	بلدية نابليس	بيانات البلدية	بلدية نابليس	بيانات البلدية	لا يوجد
بناء الجدران الاصفهاني، الأدراج وشق وتعبيد الشوارع	افتتاح وتعبيد الشوارع الدائريه	نسبة إطوال الأرصفه المنجزة تاهيل الاقالم من الأرصفة	٥٠٪	جديد	بلدية نابليس	بيانات البلدية	بلدية نابليس	بيانات البلدية	لا يوجد
تدريب الموظفين العاملين في مجال الطريق والمواصلات والوراء البشرية العامة في مجال الطرق والدور	تطوير البنية الادارية والاوردة البشرية العامة في مجال الطرق والدور	عدد الذين يتلقون تدريبا سنوياً	٣	بيانات البلدية	بلدية نابليس	بيانات الدائرة	بلدية نابليس	بيانات الدائرة	١٠
تقدير الانجاز تقارير عمال مشاهدة الواقع	تقدير الانجاز تقارير عمال مشاهدة الواقع	بيانات الدائرة	بيانات الدائرة	بيانات الدائرة	بلدية نابليس / دائره الهندسه	بلدية نابليس / دائره الهندسه	بلدية نابليس / دائره الهندسه	بلدية نابليس / دائره الهندسه	٨
إنشاء معر عبور سفلي لمشاهد امام المستشفى الوطني	توفير بديل خير نوعيه في لحركة المروهية في مركز المدينة وعلاقتها بمناطق خاصة بالشاطئ	بيانات الدائرة	بيانات الدائرة	بيانات الدائرة	بلدية نابليس	بيانات الدائرة	بلدية نابليس	بيانات الدائرة	٦

البرограм	مكونات البرنامج/المشاريع	مؤشرات التقييم	المؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			أداة التقييم	المؤشر	الجودة المنشورة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة			
عدد المجمعات على مداخل المدينة	مشروع انشاء مجمعات البلدية على مداخل المدينة المشرقي والغربي	عدد المجمعات على مداخل المدينة	بلدية نابلس / دائرة الهندسة	بلدية نابلس المشاهدة على ارض الواقع	تقدير الاجاز	بلدية نابلس على ارض الواقع	بلدية نابلس / بلدية نابلس / دائرة الهندسة	بلدية نابلس / بلدية نابلس / دائرة الهندسة	الرابعة
عدد المراقبات للسيارات الخاصة	تأهيل المجتمعات المحلية الى تأهيل المجتمعات لمواصفات السيارات الخاصة	عدد المراقبات للسيارات الخاصة	بلدية نابلس	بلدية نابلس المشاهدة على ارض الواقع	تقدير الاجاز	بلدية نابلس / بلدية نابلس / دائرة الهندسة	بلدية نابلس / بلدية نابلس / دائرة الهندسة	بلدية نابلس / بلدية نابلس / دائرة الهندسة	الاولى
عدد المراقبات للسيارات	تأهيل المجتمعات الى تأهيل المجتمعات لمواصفات الاحالي	عدد المراقبات للسيارات	بلدية نابلس	بلدية نابلس	معايير على ارض الواقع	بلدية نابلس	بلدية نابلس	بلدية نابلس	الثانية
عدد المراقبات	تأهيل المجتمعات الى تأهيل المجتمعات لمواصفات الاحالي	عدد المراقبات	بلدية نابلس	بلدية نابلس	معايير على ارض الواقع	بلدية نابلس	بلدية نابلس	بلدية نابلس	الثالثة
عدد المراقبات	تأهيل المجتمعات الى تأهيل المجتمعات لمواصفات الاحالي	عدد المراقبات	بلدية نابلس	بلدية نابلس	معايير على ارض الواقع	بلدية نابلس	بلدية نابلس	بلدية نابلس	الرابعة
عدد المراقبات	تأهيل المجتمعات الى تأهيل المجتمعات لمواصفات الاحالي	عدد المراقبات	بلدية نابلس	بلدية نابلس	معايير على ارض الواقع	بلدية نابلس	بلدية نابلس	بلدية نابلس	الاولى

النقطة المنشورة عن تنفيذها في قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			المؤشر المؤشر	المشاريع المدرجة
			الرابعة الثالثة	الثانية الأولى	الأولى		
بلدية نابليس مجلس الخدمات	معاينة على ارض الواقع	بلدية نابليس	1	1	0	وجود محطة ترحيل	إنشاء محطة ترحيل وتشمل اعمال إنشائية ومعدات
بلدية نابليس مجلس الخدمات	تقدير قسم الصحة	بلدية نابليس	20	15	10	عدد الورشات	
بلدية نابليس مديرية الصحة	تقدير قسم الصحة	بلدية نابليس	1	1	0	مستوى النظافة في المدينة	ادارة متكاملة للخدمات الصلبة
بلدية نابليس مديرية الصحة	وجود جهاز لإنجذاب النفايات الطبية	بلدية نابليس	1	1	0	جهاز ومعدات لإنجذاب النفايات	حملات توعية لرفع مستوى الوعي
شركة الكهرباء عدد الحضور	شركة الكهرباء	شركة الكهرباء	جيد	جيد جداً	جيـد	مستوى النظافة في المدينة	
شركة الكهرباء مع تغذير شركة الكهرباء بلدية نابليس	مستوى الوعي حول محدودية مصادر الماء	عمل حملات توعية لكافحة الفئران حول المصادر الماء	محدودية	متوسط	متوسط	برنامج توسيع محدودية مصادر الماء	
شركة الكهرباء بلدية نابليس	تركيـب خلايا شمسية فوق مباني البـلديـة ومحـطـات اـضـخت موقع خاصـة للـبلـديـة وتـطـوـرـها	ترـكـيب خـلاـيـا شـمـسـيـة فـوق مـبـانـي الـبـلـدـيـة وـمـحـطـاتـ اـضـختـ مـوـقـعـ خـاصـةـ لـلـبـلـدـيـةـ	تقـيـيـرـهـ وـتـحـديـدـ اـفـاقـهـ	عمـلـ خـطـطـ شـامـلـةـ فـيـ مـوـقـعـ	نـسـبـةـ اـفـاقـ دـيـنـاـتـ	برـنـامـجـ تـاهـيـهـ الشـبـكـاتـ	إـلـاـيـةـ إـنـشـاءـ
شركة الكهرباء حسـابـاتـ اـفـاقـ	الـتـيـ سـيـمـهـ تـاهـيـهـ إـنـشـاءـ	إـلـاـيـةـ إـنـشـاءـ	(%)	إـلـاـيـةـ	إـلـاـيـةـ	إـلـاـيـةـ	إـلـاـيـةـ





البرنامج		مكونات البرنامج المشاريع		مؤشرات التقياس		المؤشر		الجهة المسئولة عن متابعةقياس المؤشر	
الرابعة		الثالثة		الأولى		الأخالية المؤشر		القيمة المنشورة على سقوط الخطة	
المعلومات		مصدر		أداة التقياس		الجهاز المنشورة على امتداد سقوط الخطة		الجهاز المنشورة على امتداد سقوط الخطة	
الجهاز المنشورة على امتداد سقوط الخطة		الجهاز المنشورة على امتداد سقوط الخطة		الجهاز المنشورة على امتداد سقوط الخطة		الجهاز المنشورة على امتداد سقوط الخطة		الجهاز المنشورة على امتداد سقوط الخطة	
التنقيف الصحي	اهتمام الناس بالصحة	الصحة	جيـد جداً جـيد جداً	جيـد ضعـيف	جيـد ضعـيف	معايـنة على أرض الواقع	معايـنة على أرض الواقع	معايـنة على أرض الواقع	وزارة الصحة
التنقيف الصحي	إضافة طابق راـبع إلى مديرية صحة محافظـة ذاتـيـة مما يـتيـرـتـبـ عـلـيـهـ تـحـوـيلـ مـبـنـيـ الصـحةـ فيـ بـالـطـهـةـ إـلـىـ مـرـكـزـ صـوارـيـ دـوـلـيـةـ أوـلـيـةـ	الـصـحةـ	7 7 7 6	7 7 7 6	7 7 7 6	معـايـنةـ عـلـىـ أـرـضـ الـصـحـةـ	سـجـلـاتـ وـزـارـةـ الـصـحـةـ	معـايـنةـ عـلـىـ أـرـضـ الـصـحـةـ	وزارة الصحة
الـصـحةـ	بناء طابق إضافـيـ فيـ العـيـادـاتـ عـدـدـ المـرـاجـعـينـ فـيـ الـعـيـادـاتـ الـوـسـطـيـ	الـصـحةـ	600 600 600 300	600 600 600 300	600 600 600 300	مدـيـرـيـةـ التـرـيـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ	مدـيـرـيـةـ التـرـيـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ	مدـيـرـيـةـ التـرـيـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ	مدـيـرـيـةـ التـرـيـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ
الـصـحةـ	تأـهـيلـ الـمـدـارـسـ إـنـاقـدـمـةـ	عدد المدارس الحالي	141 137 135 133	141 137 135 133	141 137 135 133	بنـاءـ مـدارـسـ جـديـدةـ	بنـاءـ مـدارـسـ جـديـدةـ	بنـاءـ مـدارـسـ جـديـدةـ	مدـيـرـيـةـ التـرـيـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ
الـصـحةـ	تأـهـيلـ الـمـدـارـسـ	عدد المدارس المهنية	2 2 2 1	2 2 2 1	2 2 2 1	إنشاء مدارسـ مـهـنيـةـ	إنشاء مدارسـ مـهـنيـةـ	إنشاء مدارسـ مـهـنيـةـ	وزـارـةـ الصـحةـ

البرامنج	مكونات البرامنج/المشروع المتجزأة	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر
رفع الوعي وتعزيز القيم	حملات توعوية	عدد الطلاب الذين تلقوا محاضرات توعوية	عدد الطلاب الذين تلقوا محاضرات توعوية	مدربية التربية والتعليم															
افتتاح ملعب في المنطقة الشرقية من المدينة + إيجاد أماكن تفريخ للشباب الغربي	إنشاء ملعب في المنطقة الشرقية من المدينة + إيجاد أماكن تفريخ للشباب الغربي	عدد الملاعب في المدينة	عدد الملاعب في المدينة	مشاهدات على أرض الواقع															
إنشاء قصر ثقافية	وجود قصر ثقافية	لا يوجد	يوجد	مدربية التربية والتعليم															
اكتشفي ذاتك	عدد النساء المشاركات في البرنامج	0	50	150	500	1000													
تطوير وتأهيل مركز اسحاد	عدد النساء المشاركات التي تقادم في المركز	20	30	40	70	100													
تطوير وتأهيل مركز اسحاد	عدد النساء المشاركات التي تقادم في المركز	20	30	40	70	100													

البرограм		مكونات البرنامج المشاردة		مؤشرات التقييم		النجزة		مجال الإدارة والحكم الرشيد		القصبة المشودة المؤشر على امتداد سقوط الخططة		التجربة المنشورة على المؤشر		المجتمع من متبعه قياس المؤشر	
الرابعة	الثالثة	الأولى	الثانية	التجربة	الحادية	التجربة	الحادية	المعلومات	المصدر	أداة التقييم	التجربة المشتولة	التجربة	الحادية	المجتمع من متبعه قياس المؤشر	
تطوير النظام الإداري في البلديات	تطوير الموارد المالية	هيكل تنظيمي كامل	لا يوجد	بلدية نابس	يوجد	يوجد	يوجد	بلدية نابس	بلدية نابس	وثائق الهيكلية وثائق الهيكلية	بلدية نابس	بلدية نابس	بلدية نابس	بلدية نابس	
برنامجه تطوير النظم الإداري في البلديات	برنامجه تطوير الموارد المالية	شركات مع القطاع الخاص ومصادر تمويل غير انتياديه	لا يوجد	بلدية نابس	يوجد	يوجد	يوجد	بلدية نابس	بلدية نابس	يوجد	يوجد	بلدية نابس	بلدية نابس	بلدية نابس	
الإداري في البلديات	برنامجه تطوير الموارد المالية	تطوير الموارد المالية	لا يوجد	بلدية نابس	جيد جدا	جيد جدا	جيد جدا	بلدية نابس	بلدية نابس	وثائق العطاء وثائق العطاء	بلدية نابس	بلدية نابس	بلدية نابس	بلدية نابس	
البلديات	برنامجه تطوير الموارد المالية	القدرة على صد الاختراقات	ضعيف	بلدية نابس	جيد	جيد	جيد	بلدية نابس	بلدية نابس	معايير إضافة القيمة	تقارير الدوائر المختلفة	تقارير الدوائر المختلفة	تقارير الدوائر	بلدية نابس	
البلديات	برنامجه تطوير الموارد المالية	تحدث شبكته البلدية	ضعيف	بلدية نابس	ضعيف	ضعيف	ضعيف	بلدية نابس	بلدية نابس	خدمات الاتصالات	مشروع الاتصالات	مشروع الاتصالات	مشروع الاتصالات	بلدية نابس	
البلديات	برنامجه تطوير الموارد المالية	تحدث نظام المعلومات الجغرافية	ضعيف	بلدية نابس	ضعيف	ضعيف	ضعيف	بلدية نابس	بلدية نابس	معايير إضافة القيمة	تطوير النظم الإداري في	تطوير النظم الإداري في	تطوير النظم الإداري في	بلدية نابس	

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع	المؤشرات المقاييس	المقاييس المنشورة المؤشر على امتداد سنوات الاحظة	المعلومات المصدر	أداة المقاييس	عن متابعة قياس المؤشر	الجهة المسئولة
							الرابعة
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
توسيعة حدود المدينة	تحديد المخطط الهيكلي (كم)	مساحة المخطط الهيكلي	بلدية ذات سجل الاعترافات	بلدية ذات سجل الاعترافات في البلدية والحكم المحلي	بلدية ذات سجل الحكم المحلي مع الحكم المحلي	52	29
البرنامـج	تصوـير جـوي	تصـوير جـوي حـديث	تصـوير جـوي حـديث	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	قدـيم	قدـيم
المـؤـشـر	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	الرابـعة	الرابـعة
الـمـؤـشـر	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	الـأـولـى	الـأـولـى
الـمـؤـشـر	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	الـثـانـيـة	الـثـانـيـة
الـمـؤـشـر	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	بلـديـة ذاتـ سـجلـ الـاحـظـة	الـرـابـعـة	الـرـابـعـة

البرنامج	مكونات البرنامج /المشاريع	مؤشرات أقلياس	المؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				المؤشر	التقييم	عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الرابعة	المعلومات			
إعداد خطة لرفع الجاهزية للحد من محاطر الكوارث	جاهزية المدينة لواجهة الكوارث	ضعيف	ضعيف	ضعيف	جيء	جيء	بلدية ذاتس والعلاقات والهيئات ذات	تغارير البلدية	المؤشر	المؤشر
بناء منظومة لإدارة الطوارئ والحد من محاطر الكوارث والقدرة على الصمود (Resilience)	تحجيم نسبية تحجيم لاستجابة للكوارث (مستشفى منهاني صغير + معدات بيولية خاصة بالأفراد + معدات وأجهزة ....)	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	بلدية ذاتس الواقع	معادلة على ارض البلدية مع الشركاء	المؤشر	المؤشر
التعاونيات ذات العلاقة والمبادرات المجتمعية	تجهيز شبكة اتصالات متطرفة ومتقدمة وغرفة عمليات لإدارة الاحداث وتنويبها بالاجماع والادوات الازمة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	شبكة اتصالات وغرفة عمليات مجهرة	البلدية مع الشركاء	المؤشر	المؤشر
احترافية الادارة ومحظتها	اعداد خطط موجهة للكوارث	اعداد خطط ومحظتها	اعداد خطط موجهة للكوارث	البلدية	البلدية	البلدية	البلدية	البلدية	المؤشر	المؤشر

المبرمج	مكونات البرنامج/المشروع المنجزة	المؤشر	المؤشر على امتداد سنوات الخطة	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر
البرامجه	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر	المؤشر
المبرمج	عمل حملات توعية كافية لطلاب مدارس وجامعات) باستخدام وسائل توعوية مختلفة (بروشور وبوسنر لقاءات وورشات حول اكوارث عدد الورشات التوعوية	عدد الحضور تدارير الدعمات (جامعة النجاح	عدد تابس بديلية 40	30 20 10 لا يوجد	المبادرات التي أقيمت في الأولى الثانية الرابعة المؤشر

## ملاحق

تم إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس بتعاون جهود البلدية ومجتمع مؤسسات المدينة، ويدعم من وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير واقراض البلديات وبإشراف ائتلاف المجموعة العالمية للهندسة والاستشارات "معالم" ومزايا لخدمات الأعمال، ومن خلال العمل الدؤوب للجنة التخطيط المحلي وفريق التخطيط الأساسي ولجان المجالات التنموية ولجنة أصحاب العلاقة حيث شكلت لجان التخطيط على النحو التالي:

الاسم	اسم المؤسسة
<b>لجنة التخطيط التنموي</b>	
م. عدلي رفعت يعيش	رئيس البلدية
م. محمد الشناور	نائب رئيس البلدية
حسان عنباوي	عضو مجلس بلدي
حسان المصري	عضو مجلس بلدي
م. محمد دويكات	عضو مجلس بلدي
د. ساهر دويكات	عضو مجلس بلدي
حسان جابر	عضو مجلس بلدي
<b>فريق التخطيط الأساسي</b>	
حسان عنباوي	بلدية نابلس
موسى محمد الطنبور	بلدية نابلس
د. آمال الهدهد	بلدية نابلس
زهير الدباعي	بلدية نابلس
م. يوسف نصر الله	بلدية نابلس
م. مها زيدان	بلدية نابلس
سيما بحارة	بلدية نابلس
م. أريج كنانه	بلدية نابلس
نور الحنفي	بلدية نابلس
فاديه المصري	بلدية نابلس

شخصية اعتبارية / الحكم المحلي	م. إبراهيم الهموز
تجمع دواوين الديار النابلسية	عماد كمال
محافظة نابلس	عنان اتيرة
رؤى نابلس	Maher عرفات
تجمع مؤسسات المجتمع المدني	سامر عنباوي
غرفة تجارة وصناعة نابلس	خالد مصلح
بلدية نابلس	م. دعاء الكوني

## لجان المجالات التنموية

### لجنة البيئة والبني التحتية:

الاسم	المؤسسة	النوع
صلاح شيخة	بلدية نابلس	المياه والصرف الصحي
سناء الصليبي	بلدية نابلس	المياه والصرف الصحي
أريج كتامة	بلدية نابلس	قطاع المياه والصرف الصحي
د. آمال الهدهد	بلدية نابلس	قطاع المياه والصرف الصحي
عاطف أبو جيش	جامعة النجاح	قطاع المياه والصرف الصحي
رولا عازم	سلطة جودة البيئة	قطاع المياه والصرف الصحي
سهي خراز	بلدية نابلس	قطاع المياه والصرف الصحي
م. يوسف نصر الله	بلدية نابلس	الطرق والمواصلات
م. رانية دولة	بلدية نابلس	الطرق والمواصلات
إبراهيم الهموز	الحكم المحلي	الطرق والمواصلات
د. سامي حجاوي	نقابة المهندسين	الطرق والمواصلات
د. خالد الساحلي	جامعة النجاح الوطنية	الطرق والمواصلات
عبد الرحمن زيدان	وزارة المواصلات	الطرق والمواصلات

الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
وسام عيسى	شرطة المحافظة	الطرق والمواصلات
م.رامي الخطيب	اتحاد المقاولين	الطرق والمواصلات
هبة العمد	جامعة النجاح	الطرق والمواصلات
معاوية العامودي	تجمع دوّاوين الديار النابلسية	الكهرباء والطاقة
م. رفيق جاموس	شركة كهرباء الشمال	الكهرباء والطاقة
د.آمال هدهد	بلدية نابلس	الكهرباء والطاقة
م.فراس الخفشن	بلدية نابلس	الكهرباء والطاقة
م. مريم رمضان	شركة كهرباء الشمال	الكهرباء والطاقة
سامي الشعبي	شركة كهرباء الشمال	الكهرباء والطاقة
د.عزم حلاوة	طبيب عام	الكهرباء والطاقة
د.عماد بريك	جامعة النجاح الوطنية	الكهرباء والطاقة
م. دعاء الكوني	بلدية نابلس	الكهرباء والطاقة
ثائر الرابي	وزارة الزراعة	الكهرباء والطاقة
د.ماهر عرفات	رؤى نابلس	الكهرباء والطاقة
عمار الصدر	رؤى نابلس	النفايات الصلبة
د. نضال منصور	بلدية نابلس	النفايات الصلبة
د.عامر الهموز	جامعة النجاح الوطنية	النفايات الصلبة
م.مجدي جبر	بلدية نابلس	النفايات الصلبة
م.امجد الخراز	سلطة البيئة	النفايات الصلبة
د. بلال سلامة	الخدمة المجتمعية "جامعة النجاح الوطنية"	النفايات الصلبة
مؤيد بدران	وزارة الصحة	النفايات الصلبة

## لجنة الاقتصاد المحلي:

الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
موسى محمد طنبور	بلدية نابلس	اقتصاد
عماد البنا	بلدية نابلس	اقتصاد
د.إسلام عبد الجواب	جامعة النجاح الوطنية	اقتصاد
مهند عسقلان	بلدية نابلس	رئيس قسم
عبد القادر مخلوف	اتحاد صناعة الحجر والرخام	مدير فرع
أيمن عطا الله	مطاعم ألف ليلة وليلة	اقتصاد
ثمين كايد	بورصة فلسطين	اقتصاد
وجدي الكخن	وزارة الزراعة	اقتصاد
حنان عرفات	وزارة الاقتصاد الوطني	ماجستير تخطيط وتنمية
نصير عرفات	اللجنة الأهلية	اقتصاد
رانيا طه	بلدية نابلس	اقتصاد
عماد كمال	تجمع دواوين عائلات نابلس	اقتصاد
احمد عكوبه	غرفة تجارة وصناعة نابلس	اقتصاد
اياد عنباوي	جمعية حماية المستهلك	اقتصاد
مجتبى طبيلة	رؤى نابلس	اقتصاد

## لجنة التنمية الاجتماعية

الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
محمد المصري	اتحاد المعاقين	الصحة
ناصر أبو زهرة	اتحاد أطباء الأسنان	الصحة
فائز الزاغة	نقابة الطب المخبري	الصحة
سراب ملحس	جمعية رعاية الطفل	الصحة
د. خالد قادری	وزارة الصحة	الصحة
عبد الحميد الميعاري	مفتش صحة وبيئة	الصحة
سهير هندية	طبيبة /وزارة الصحة	الصحة
امال هدهد	بلدية نابلس	الصحة
راوية ذوقان /اللحسة	وزارة الصحة	الصحة
أنسام صوالحة	جامعة النجاح	الصحة
حنين قطيحان	جمعية الاتحاد النسائي	الصحة
حمزه عوض	وزارة الصحة	الصحة
شادي سليمان	وزارة التربية والتعليم	التعليم
بشار مقبول	التخطيط والتربية والتعليم	التعليم
عروب جملة	بلدية نابلس	التعليم
حمدي المصري	جمعية الأيدي الصغيرة	التعليم
Maher Al Risha	كلية الروضة	التعليم
سماح حنون	إسعاد الطفولة	التعليم
زياد عميرة	بلدية نابلس	التعليم
حمد الله عفانة	وزارة الثقافة	التعليم
عماد كمال	تجمع دواوين الديار النابلسية	التعليم

الاسم	المؤسسة	التصصص/مجال الاهتمام
اسحق السامری	التربية والتعليم	التعليم
أنور المحروم	بلدية نابلس حمدي منكو	التعليم
رفيف ملحس	بلدية نابلس	التعليم
سلام بسطامي	بروجكت هوب	التعليم
فاديه المصري	جمعية الأيدي الصغيرة	التعليم
تحرير تيسير شاهين	التنمية الاجتماعية	التعليم
ميساء كنعان	بلدية نابلس حمدي منكو	التعليم
داودد مكاوي	بيع كتب علمية أدبية	التعليم
ناصر أبو العز	مركز شباب عسقلان الاجتماعي	التعليم
عرسان نجار	جمعية التضامن	التعليم
سماح حنون	مركز إسعاد الطفولة	التعليم
عادل حبشية	تجمع دواوين الديار النابلسية	التعليم
محمد الحواري	الشباب	التعليم
غادة عبد الهادي	مركز حواء	التعليم
أسامة ملحس	اذاعة القرآن الكريم - مدرس بال التربية والتعليم	التعليم

## لجنة الادارة والحكم الرشيد:

الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
م. سعد مصلح	سلطة الأراضي	التخطيط والبناء
نصير عرفات	اللجنة الأهلية	التخطيط والبناء
مهما زيدان	بلدية تابلس	التخطيط والبناء
ايات حموضة	محافظة تابلس	التخطيط والبناء
عماد كمال	تجمع دواوين عائلات تابلس	التخطيط والبناء
د. علي عبد الحميد	جامعة النجاح	التخطيط والبناء
م. مصباح كنعان	الدائرة الهندسية	التخطيط والبناء
م. حنين السيد	الحكم المحلي	التخطيط والبناء
د. امجد عيسى	جامعة النجاح الوطنية	التخطيط والبناء
د. فداء ياسين	جامعة النجاح	التخطيط والبناء
صلاح شخشير	جامعة النجاح	التخطيط والبناء
مجد المصري	بلدية تابلس	التخطيط والبناء
محمد وائل إستيتية	تجمع دواوين عائلات تابلس	التخطيط والبناء
أبيوب طنبور	الدفاع المدني	الأمن والكوارث
د. جلال الدبيك	جامعة النجاح	الأمن والكوارث
خالد ناصر	الهلال الأحمر	الأمن والكوارث
د.سامي حجاوي	نقابة المهندسين	الأمن والكوارث
شمس الدين أبو غزالة	بلدية تابلس	الأمن والكوارث
د. أمال الهدهد	بلدية تابلس	الأمن والكوارث
سليمان أبو حجلة	الاتصالات	الأمن والكوارث
عنان اتييرة	محافظة تابلس	الأمن والكوارث
وائل شاهين	تجمع الدواوين	الأمن والكوارث

الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
رامز الدلع	اطفائية نابلس	الأمن والكوارث
تيسير عكوب	بلدية نابلس - المستودعات-	الأمن والكوارث
مهند عسقلان	بلدية نابلس	الأمن والكوارث
محمد ابو عيطة	الشرطة	الأمن والكوارث
سامر عقروق	جامعة النجاح	الادارة والحكومة
تيسير عكوب	بلدية نابلس	الادارة والحكومة
عمر الدباعي	بلدية نابلس	الادارة والحكومة
عاهد صبيح	وزارة الاتصالات	الادارة والحكومة
إياد حموضة	محافظة نابلس	الادارة والحكومة
سمر هواش	مكتب لجان المرأة الفلسطينية	الادارة والحكومة
ليدا أبو الهدى	بلدية نابلس	الادارة والحكومة
سيما بعارة	بلدية نابلس	الادارة والحكومة
د. عبد الفتاح شمله	جامعة النجاح	الادارة والحكومة
صادق عنباوي	تجمع دوّاين عائلات نابلس	الادارة والحكومة
امجد فراخنة	الشرطة	الادارة والحكومة
اسعد سواملة	شركة كهرباء الشمال	الادارة والحكومة
محمود بيشاوي	بلدية نابلس	الادارة والحكومة

## لجنة أصحاب العلاقة:

الاسم	المؤسسة	التخصص / مجال الاهتمام
منى الاتيرة	محافظة نابلس	اجتماعي
غادة كليونة	مديرة مدرسة طلائع الأمل الثانوية	اجتماعي
اسحق السامری	ال التربية والتعليم	اجتماعي - الطائفة السامرية
سامر خويرة	راديو حياة	اعلام
سامر عنباواي	منسق تجمع مؤسسات المجتمع المدني	اقتصاد
هلال تقافة	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	شخصية اعتبارية
قاديه المصري	جمعية الأيدي الصغيرة	اجتماعي
سراب ملحس	جمعية رعاية الطفل ذوي الاحتياجات الخاصة	اجتماعي
مراد بنى عودة	منتدى شارك الشبابي	شباب
سيف عقل	جمعية بذور للتنمية والثقافة	شباب
مأمون شاهين	نادي شباب نابلس	رياضة
عادل بدران	نادي شباب عسكر	رياضة
عماد كاظم كمال	تجمع دواوين عائلات الديار النابلسية	شخصية اعتبارية
سامح كوع	ممثل عن الطائفة المسيحية	الطائفة المسيحية
سامر عقروق	جامعة النجاح - ذوي الاعاقة	اجتماعي
زياد عميرة	المنتدى التنموي	بنية تحتية
سليمان الضعيفي	جامعة النجاح	خبير مؤسساتي
ثمين كايد	سوق فلسطين المالي	اقتصاد
إسلام عبد الججاد	جامعة النجاح الوطنية	خبير في مجال الاقتصاد

الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام
عنان جيوسي	جامعة النجاح الوطنية	خبير في مجال المياه
د.سامي حجاوي	جامعة النجاح	خبير في مجال الطرق
عمار الصدر	رؤى نابلس	شخصية اعتبارية
ايات عنباوي	جمعية حماية المستهلك	اقتصاد
زاهر الششتري	التنسيق الفصائلي	ممثل عن التنسيق الفصائلي
حياة البظ	رئيسة جمعية	اجتماعي
هالة عنباوي	جمعية النادي الثقافي الاجتماعي / دار الجبهة والوثام	المرأة
سمر هواش	جمعية المرأة العاملة	ادارة وحكم رشيد
داود مكاوي	تجمع دوّاينيّن الديار النابلسيّة	بيع كتب علمية وأدبية
معاوية العامودي	تجمع دوّاينيّن الديار النابلسيّة	كهرباء وطاقة
عدنان تقاحة	تجمع دوّاينيّن الديار النابلسيّة	تجمع دوّاينيّن الديار النابلسيّة
سميح المهدد	ملتقى رجال الأعمال	اقتصاد
احمد جاروشة	جمعية بذور للتنمية	شباب
رفيف ملحس	ركن المرأة	اجتماعي
نجاد غنام	مؤسسة التعاون	اقتصاد - جهة ممولة
رامز التيتني	GIZ	بنية تحتية - جهة ممولة

# قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية المحلية للمدينة نابلس

State of Palestine  
Nablus Municipality



دولة فلسطين  
بلدية نابلس

2018/ ٣/٢٩

٤٩٥٧٦.٧٨

قرار رقم ( 25 ) بجلسة

قرر المجلس البلدي الموافقة على مضمون وتفاصيل بنود الخطة التنموية المحلية لمدينة نابلس والتي عبر عنها المجتمع المحلي من خلال مشاركته الفاعلة في مراحلها المختلفة، وعليه يطلب من الجميع العمل على توجيه جميع الجهود والامكانيات ضمن اطار الخطة التنموية للمدينة للعام ( 2018 - 2021 ) .

يرجى اجراء اللازم حسب الاصول.

المهندس علي رفعت يعيش  
رئيس بلدية نابلس

- نسخة مدير مكتب الرئيس والمجلس البلدي  
نسخة مدير البلدية  
نسخة د. أمال الهدهد / مع المعاملة  
نسخة المهندس البلدي / مع المعاملة  
نسخة مدير المياه / مع المعاملة  
نسخة المدير المالي / مع المعاملة  
نسخة العلاقات العامة / مع المعاملة  
نسخة قسم العطاءات والمشتريات



الوثيقة المجتمعية

تحت الموقون أدناه من أهالي وشخصيات وأفراد مدينة نابلس تساند وتويد الحركة التنموية المحلية للمدينة (2018-2021) والتي أعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنته من قضايا وأهداف ومشاريع، وتنلزم بالعمل على دعم ومناصرة تفاصيلها بكل ما يتوفر لديها من أدوات وإمكانيات.

والله ولي التوفيق



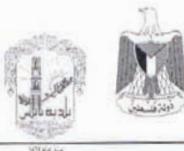


### الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وأفراد مدينة نابلس نساند ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2018-2021) والتي أعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنته من قضايا وأهداف ومشاريع، ونلتزم بالعمل على دعم ومناصرة تفاصيلها بكل ما يتوفر لدينا من أدوات وإمكانيات.

والله ولی التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
حسين محمد علوان	جامعة القدمة		
عيسى أبو حمد	جامعة المدار العالى		
شمس الدين ناجي	جامعة نابلس		
السيد العكر	برلماني		
أحمد عيسى العالى	برلماني		
محمد العالى	برلماني		
صلاح عباس	برلماني		
محمود عباس	وزير التربية والتعليم		
محمود عباس	وزير التربية والتعليم		
حسن الربي	دكتور المعادى		
نائل الكوتور	دكتور		
مكي عصام	برلماني		
عنان سرور	برلماني		
صلاح عباس	برلماني		
هالهار ابراهيم	برلماني		
أماني الخطاط	بلدية نابلس		
بلدية نابلس	بلدية نابلس		
راوية عصام	راديو صيادة		



### الوثيقة المجتمعية

نحن الموقعون أدناه من أهالي وشخصيات وأفراد مدينة نابلس ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2018-2021) والتي أعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشارة بلدية نابلس بكل ما تضمنت من قضايا وأهداف ومشاريع، ونلتزم بالعمل على دعم ومناصرة تطبيقها بكل ما يتوافر لدينا من أدوات وامكانيات.  
والله ولـي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
رسـلـيـهـ مـحـمـدـ حـسـنـ	بلـديـهـ نـابـلـسـ		
ـ جـاءـهـ جـعـلـهـ	ـ لـدـيـهـ نـابـلـسـ		
ـ حـمـادـهـ الـلـهـ	ـ جـمعـيـةـ رـجـالـهـ (ـظـفـرـ)		
ـ هـوـاـسـيـهـ حـسـنـ	ـ جـمـعـيـةـ الـلـهـ		
ـ صـادـقـهـ قـيـسـارـ	ـ صـادـقـهـ قـيـسـارـ		
ـ عـمـادـ اـلـعـاصـمـ	ـ عـمـادـ اـلـعـاصـمـ		
ـ وـلـيـهـ جـمـيـعـ	ـ كـجـمـعـ الـوـلـيـهـ		
ـ سـيـفـيـهـ رـغـيـبـ	ـ كـجـمـعـ الـرـوـادـهـ		
ـ سـعـدـ لـفـانـهـ	ـ سـعـدـ لـفـانـهـ		
ـ سـعـدـ اـلـجـيـرـ	ـ سـعـدـ اـلـجـيـرـ		
ـ جـلـالـ الـسـيـهـ	ـ جـلـالـ الـسـيـهـ		
ـ مـحـمـودـ خـالـمـيـهـ	ـ مـحـمـودـ خـالـمـيـهـ		
ـ مـاهـرـ يـكـتـعـنـاتـ	ـ مـاهـرـ يـكـتـعـنـاتـ		
ـ سـيـفـيـهـ عـلـيـهـ	ـ سـيـفـيـهـ عـلـيـهـ		
ـ سـعـدـ وـهـيـهـ	ـ سـعـدـ وـهـيـهـ		
ـ اـلـيـادـ اـلـكـوـيـ	ـ اـلـيـادـ اـلـكـوـيـ		
ـ سـعـدـ حـانـظـ (ـصـدرـ)	ـ سـعـدـ حـانـظـ (ـصـدرـ)		
ـ سـعـدـ حـانـظـ	ـ سـعـدـ حـانـظـ		
ـ مـحـمـدـ حـمـدـ	ـ مـحـمـدـ حـمـدـ		
ـ هـبـتـ سـيـاحـ	ـ هـبـتـ سـيـاحـ		
ـ اـلـيـادـ اـلـكـوـيـ	ـ اـلـيـادـ اـلـكـوـيـ		
ـ حـمـدـ صـلـيـلـ	ـ حـمـدـ صـلـيـلـ		
ـ سـعـدـ حـانـظـ	ـ سـعـدـ حـانـظـ		
ـ دـعـادـ (ـالـجـيـدـ)	ـ دـعـادـ (ـالـجـيـدـ)		



الوثيقة المجتمعية

لعن المؤهون أدناه من أهالي وشخصيات وأفراد مدينة نابلس نساند ونؤيد الحطة التنموية المحلية للمدينة (2018-2021) والتي أعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنت من قضايا وأهداف ومشاريع، ونلتزم بالعمل على دعم ومناصرة تفديها بكل ما يتوافق لديها من أدوات وإمكانيات.

والله ولي التوفيق

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختن الرسمي
فائز عبد الزاده	نقابة لعل محظوظ	فائز عبد	فائز عبد
محمد سلطان عباس	مطرقة توصيفية	محمد سلطان	محمد سلطان
خوازيم عبد العزائم	مطرقة توصيفية	خوازيم عبد	خوازيم عبد
محمد توفيق علي	التعاوني	محمد توفيق	محمد توفيق
محمد عدال	شيك معاشر	محمد عدال	محمد عدال
مختار احمد السعدي	مختار احمد	مختار احمد	مختار احمد
مبارك ابراهيم	مبارك ابراهيم	مبارك ابراهيم	مبارك ابراهيم
سامي الدين	والى رحمة الله	سامي الدين	سامي الدين
محمد سعيد	محمد سعيد	محمد سعيد	محمد سعيد
محمد سعيد	التفاني	محمد سعيد	محمد سعيد
محمد سعيد	بلدي نبات	محمد سعيد	محمد سعيد
محمد سعيد	بلدي نبات	محمد سعيد	محمد سعيد
محمد سعيد	بلدي نبات	محمد سعيد	محمد سعيد
فؤاد علاء الدين البيلي	طريقنا للبيئة	فؤاد علاء الدين	فؤاد علاء الدين



الوثيقة المجتمعية

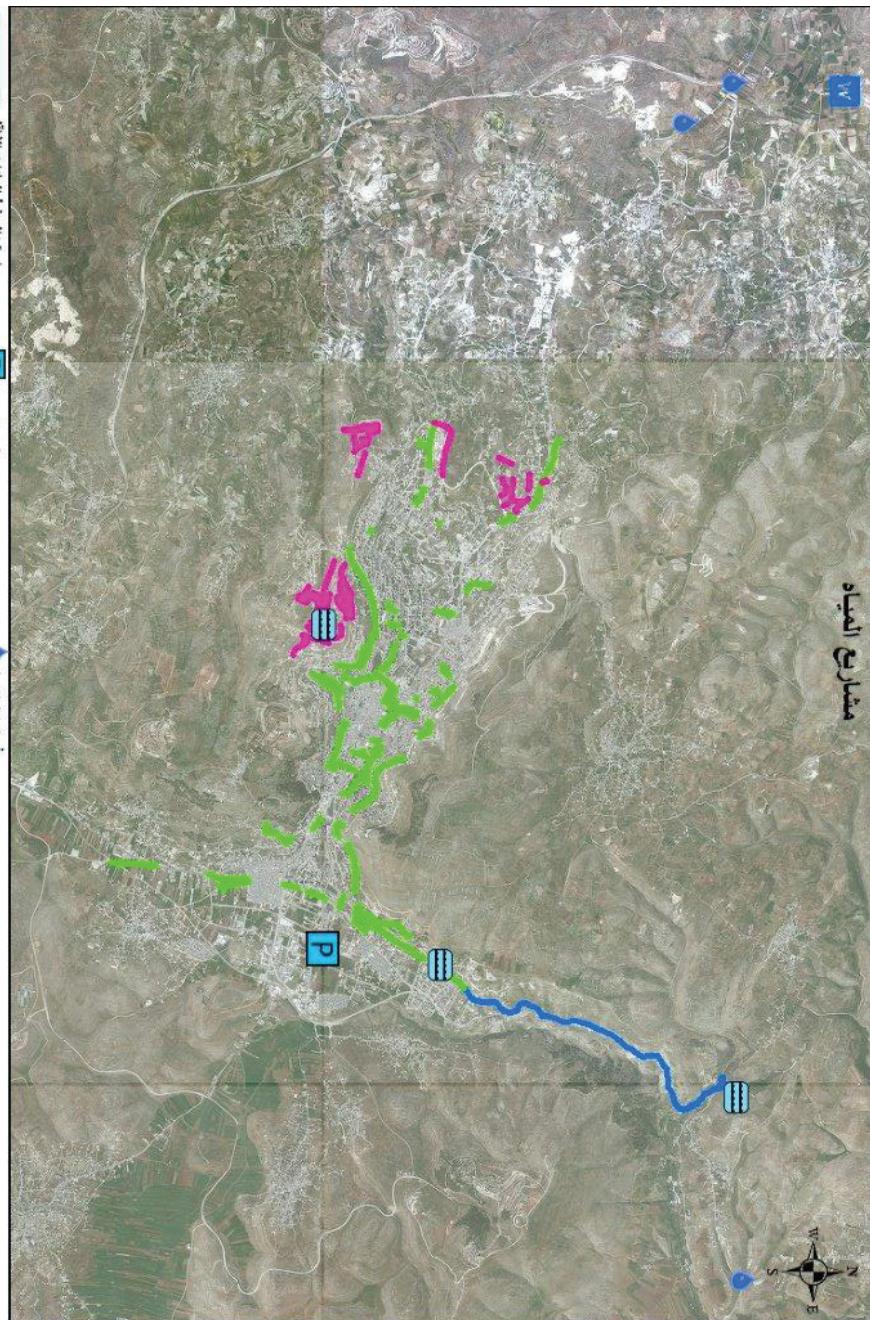
تحت الموقعة أدناه من أهالي وشخصيات وأفراد مدينة نابلس نساند، ونؤيد الخطة التنموية المحلية للمدينة (2018-2021) والتي أعدت بجهود أبناء المدينة، وبإشراف بلدية نابلس بكل ما تضمنته من قضايا وأهداف ومشاريع، ونلتزم بالعمل على دعم ومساندة تشبيهاً بكل ما يتوافق للبنين من، أدوات وامكانيات.

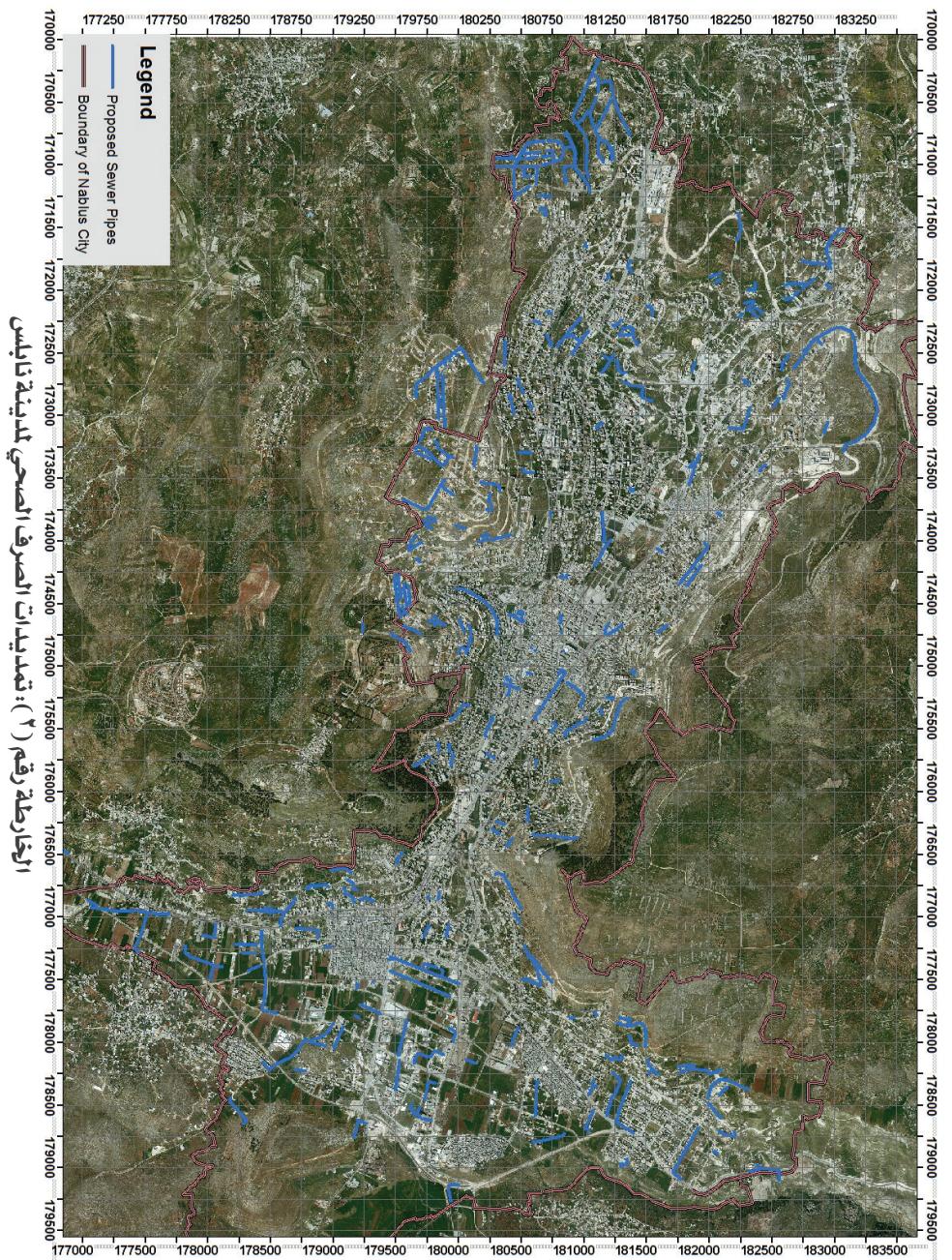
والله ولي التوفيق

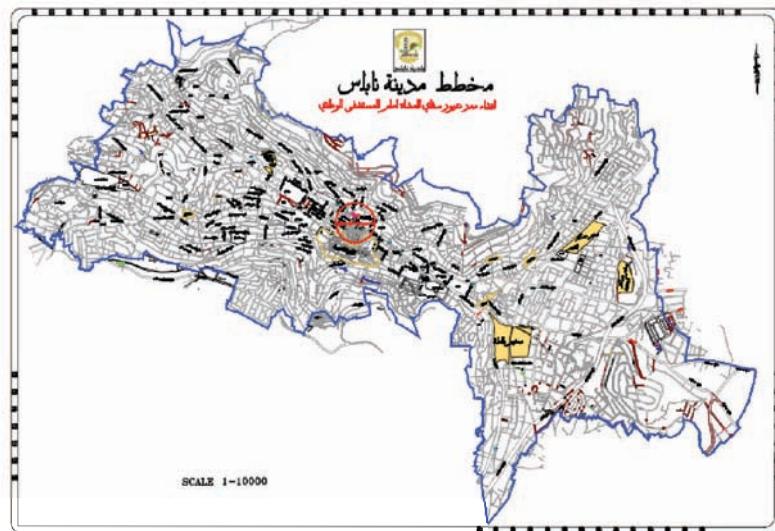
## خرائط توضح البعد المكاني لبعض المشاريع

الخادرة (١) رقم رقمه (٢) إيقاعه (٣) المسافة الصغرى والأقصى (٤) إيقاعه

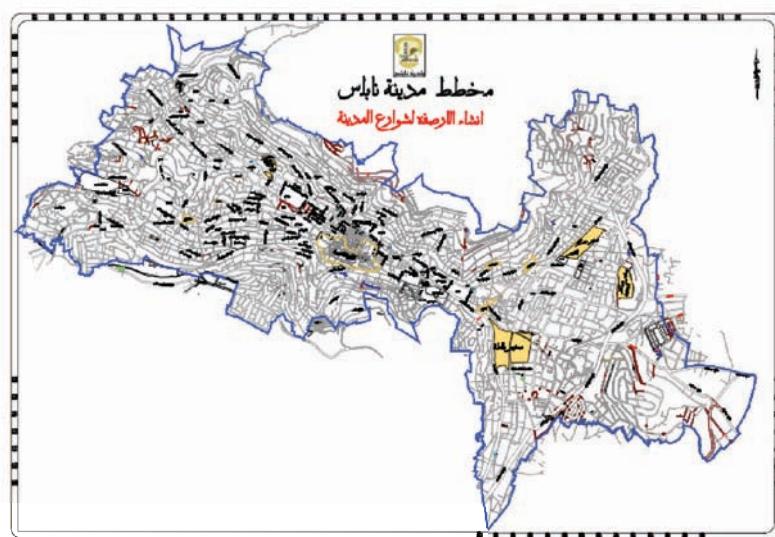
- نهاية مسخة سيسطيه
- نهاية بالمدينة
- نهاية ذات مياه
- نهاية ذات مياه
- نهاية خط البدان الماء
- استقبال مباني طيبة
- استقبال مباني طيبة
- استقبال مباني طيبة



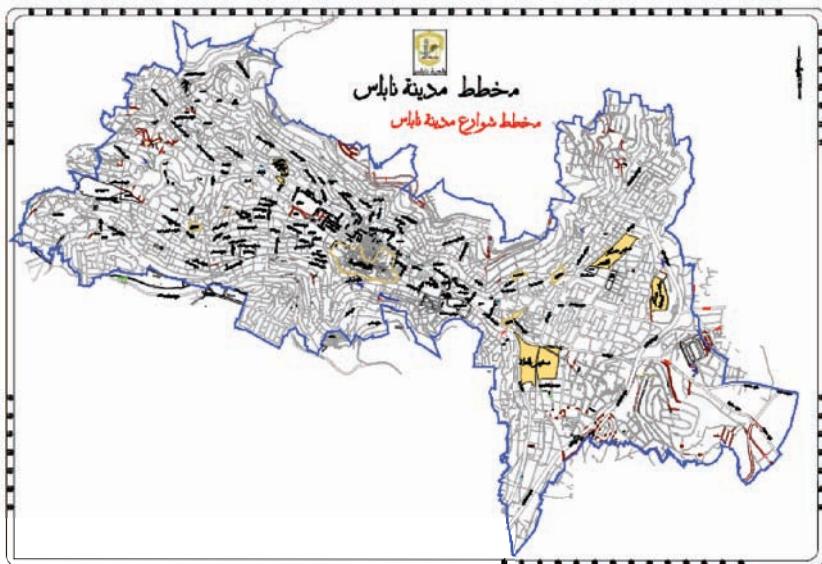




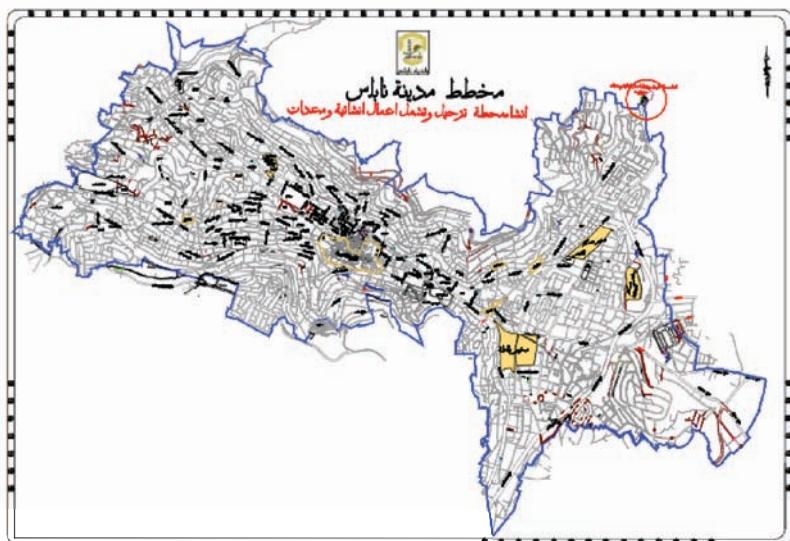
الخارطة رقم (٣): إنشاء ممر لعبور المشاة أمام المستشفى الوطني



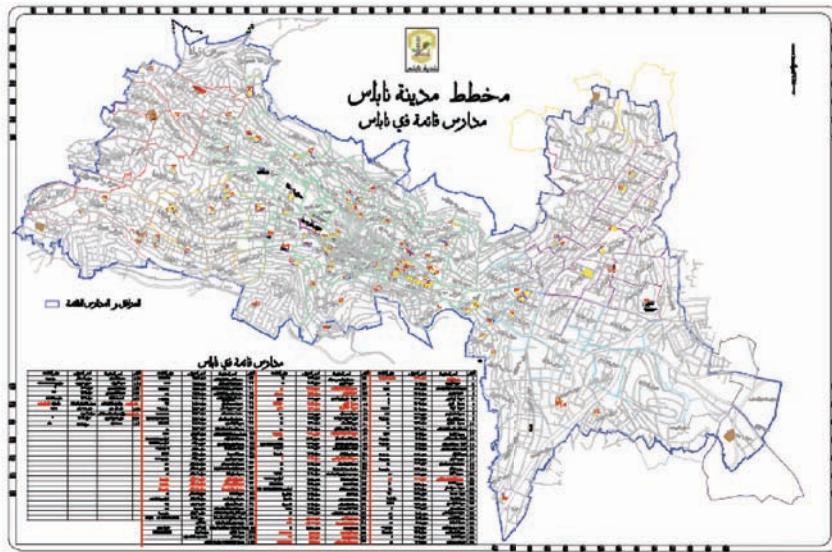
الخارطة رقم (٤): إنشاء الأرصفة لشوارع المدينة



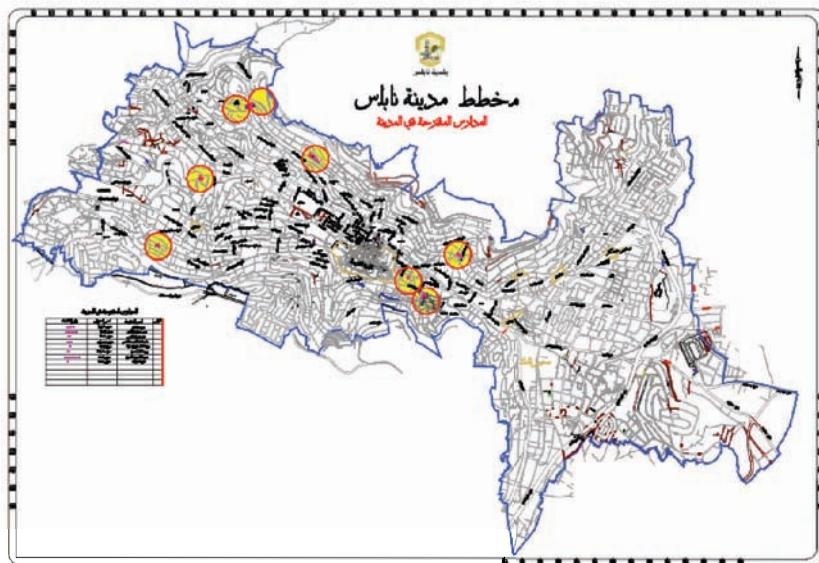
الخارطة رقم (٥): مخطط شوارع مدينة نابلس



الخارطة رقم (٦): إنشاء محطة ترحيل وتشمل أعمال إنشائية ومعدات



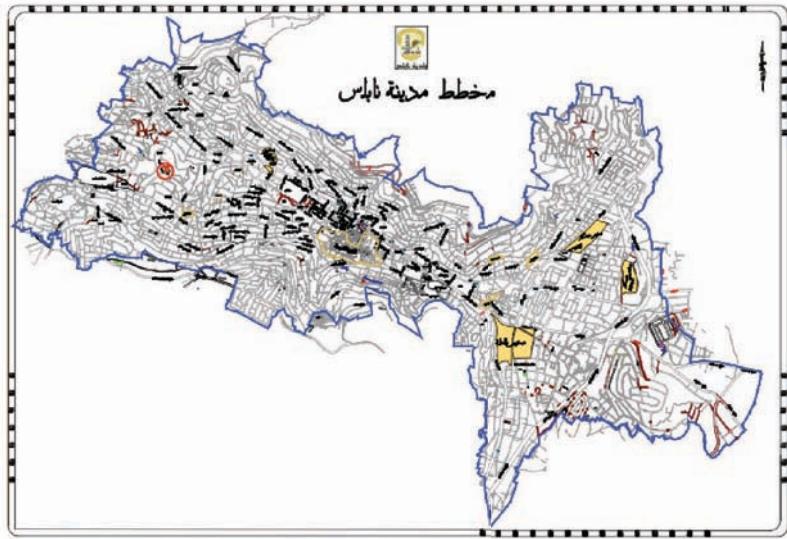
الخارطة رقم (٧) : المدارس القائمة في مدينة تابلاس



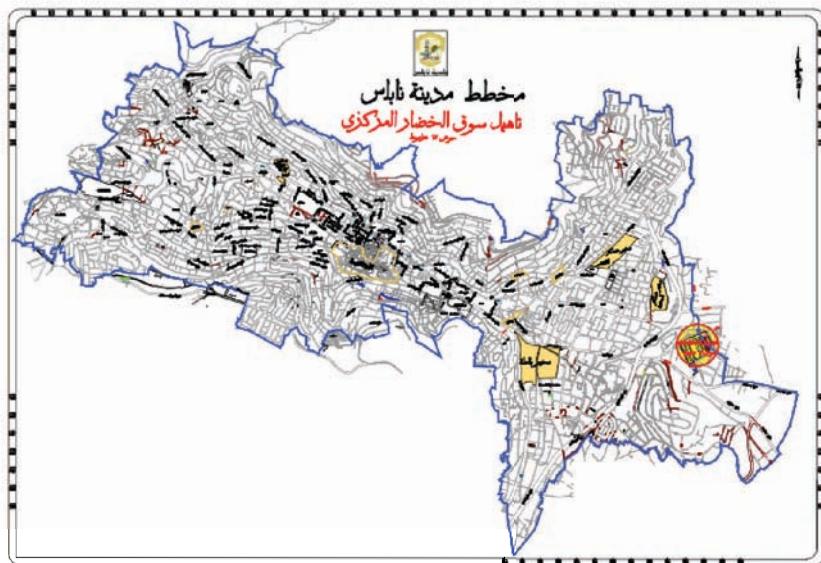
الخارطة رقم (٨) : المدارس المقترن إنشائتها في مدينة نابلس



الخارطة رقم (٩) : إنشاء مدرسة مهنية في المنطقة الغربية



الخارطة رقم (١٠) : إنشاء مدرسة مهنية في المنطقة الغربية



الخارطة رقم (١١): تأهيل سوق الخضار المركزي



الخارطة رقم (١٢): تأهيل وتطوير حدائق جمال عبد الناصر

محمد عبد الرحمن بن نجاشي









	Construction of Multi-purpose gymnasium	SO/10	Construction of Multi-purpose gymnasium	SO/10/01	10000		4000	4000	2000	
	Sub Total			34200	4168	17997	5713	3722	2600	
Development of the administrative system in the municipality	GO/01	Development of the administrative system in the municipality	GO/01/01		10	5	5			
Development of financial resources in the municipality	GO/02	Development of financial resources in the municipality	GO/02/01		5	5	5			
Good Governance		Establishment of fire wall to repel electronic break-throughs	GO/03/01		30	10	20			
		Purchase of advanced device to storage data	GO/03/02		15		15		250	
		Updating municipal electronic network	GO/03/03		14		14			
Development of technologies in the municipality	GO/03	Updating Geographic Information System (GIS)	GO/03/04		100			100		
		Disaster recovery	GO/03/05		500				500	
		Electronic Municipality	GO/03/06		200		30	170		

	Rehabilitation of schools	SO/03	Rehabilitation of existing schools Construction of new schools	SO/03/01 SO/03/02	200 6400	50 1600	50 1600	50 1600	50 1600
	Construction of innovative schools	SO/04	Establishment of a school for distinguished students Establishment of a school for enhancement of students' abilities in an innovative way	SO/04/01 SO/04/02	1000 1000				1000
	Raising awareness and promoting values	SO/05	Establishment of a vocational school in the western area Preparation of awareness campaigns and promote values	SO/04/03 SO/05/01	2500 100	500 5	2000 25	5000 30	40
	Construction of a playground in the eastern area of the city	SO/06	Construction of a playground in the eastern area of the city	SO/06/01	5000	5000	5000		
	Construction of a Cultural Palace	SO/07	Construction of a Cultural Palace	SO/07/01	6000	2000	4000		
	"discover yourself" empowerment program	SO/08	Find out yourself empowerment program	SO/08/01	50		10	20	20
	Development and rehabilitation of childhood happiness center "Isaad Al-Tofoeh"	SO/09	Development and rehabilitation of childhood happiness center	SO/09/01	200		200		

	Changing the location of the central vegetable market to another convenient place	EC/03	Rehabilitation of the Central Vegetable Market	EC/03/01	10000	1500	3500	2500	2500
Development of Local Economy	Rehabilitation and development of Jama' Abdal Nasser Gardens	EC/04	Rehabilitation and development of Jama' Abdal Nasser Gardens	EC/04/01	3000	500	1500	500	500
	Establishment of exhibitions land	EC/05	Establishment of exhibitions land	EC/05/01	2300		1150	1150	
	Sub Total				38130	4535	12755	9560	8280
Social Development	Health Education	SO/01	Health Education	SO/01/01	50	13	12	13	12
	Rehabilitation and construction of health facilities	SO/02	Adding a floor to the Health Directorate of Nablus	SO/02/01	600		900		
			Establishment of a health and emergency center in Al-Masaken and Beit Wazen	SO/02/02	600				600
			Construction of additional floor in the central clinics	SO/02/03	200		200		

		Rehabilitation of squares and urban spaces in the Old City	EC/01/01	2000	525	1475		
		Improvement of the aesthetic appearance of the commercial streets in the Old City	EC/01/02	250		125	125	
Development of Local Economy	Rehabilitation and restoration of the Old City	Preparation of comprehensive awareness programs on the importance of preserving the Old City and its neighborhoods	EC/01/03	50		25	25	
		Rehabilitation of residential quarters in the Old City (10)	EC/01/04	10000	2000	2000	3000	3000
		Improvement of the main external facades of the Old City	EC/01/05	2500		1250	1250	
		Rehabilitation of the water network in the Old City	EC/01/06	3000				3000
		Organizing of an awareness campaign and environmental education	EC/01/07	30	10	5	10	5
		Development of the industrial and crafts area	EC/02	5000		3000	1000	1000



		Purchase of equipment and containers with different sizes	EI/10/01	400	200	200		
		Purchase of vehicles and compactor trucks for solid waste with different sizes	EI/10/02	1600	800	800		
		Purchase of vehicles carrying large containers, street vacuum cleaners, dumping trucks and accessories	EI/10/03	2500	1250	1250		
		Construction of Waste transfer station which includes construction works and equipment	EI/10/04	1200	600	600		
	Integrated management for solid waste	Preparation of awareness campaigns to raise awareness level	EI/10/05	10	5	5		
		Purchase of device and equipment for medical waste treatment	EI/10/06	500	500	500		
		Transformation of solid waste into energy	EI/10/07	25000				
	Environment and Infrastructure							



		Construction of sewage networks in different areas of the city	EI/02/01	1750	400	450	450	
Development and rehabilitation of sewage system	EI/02	Construction of Waste Water treatment plant in the eastern area of Nablus City	EI/02/02	500				500
Development of rain water system	EI/03	Construction of rainwater drainage network in different areas of the city	EI/03/01	250	250			
Environment and Infrastructure	EI/04	Improving the level of the service, and raising the efficiency of Faisal Street in both directions	EI/04/01 EI/04/02	250 2000	250 1300	250 700		
Construction of walls, sidewalks, stairs and paving roads	EI/05	Complementation of opening and paving of the circular roads	EI/05/01	2000	700	1000	300	
		Construction of sidewalks in city roads	EI/05/02	500	100	200	200	

## Developmental Projects

The table below summarizes the developmental programs and projects and the estimated budgets for each one.

Developmental Sector	Program	Program No.	Sub-Program / Project	Sub-Program/ Project No.	Estimated Budget X 1000 \$	(2018-2021) Plan Annual Budget X 1000 \$			Wished projects 2018-2021
						2018	2019	2020	
Environment and Infrastructure	Development and Rehabilitation of water system	El/01/01	Replacement of Al-Bathan trunk line - first phase	El/01/01	2600	2600			
			Replacement of Sabastiya pump	El/01/02	40	40			
			Drilling of a new well in the eastern area of the city	El/01/03	2080				
			Establishment of water networks in the expansion areas	El/01/04	600	150	150	150	
		El/01	Replacement of damaged water networks in several areas of the city	El/01/05	1200	300	300	300	
			Rehabilitation of wells sites	El/01/06	750				750
			Establishment of water tanks in different locations	El/01/07	1100	300			

## **Executive Summary**

The MDLF in cooperation with the MOLG had supported the preparation of the Strategic Development and Investment Plans (SDIPs) for the Palestinian municipalities for the period 2021-2018. Universal Group for Engineering and Consulting and Mazaya Business Services were selected to provide technical assistance to Nablus Municipality along with the local community to prepare the SDIP for Nablus for the indicated period following the updated methodology and SDIP Manual.

The main objectives to prepare the SDIP include a diagnosis of the current situation for the developmental fields, identification of the developmental priority issues, vision, objectives, and measures of performance, as well as setting a comprehensive implementation inaddition to monitoring and evaluating plans for the coming four years.

Nablus City is located to the north of West Bank with a total area of Approximately 29 km<sup>2</sup> . In the middle of 2016, the estimated population of the city was about 170,000 its inhabitants rely mainly on trade and industry for their living. Nablus is famous of its industrial and commercial establishments as well as education and providing health services. The Municipality of Nablus was established in 1869 and is classified administratively as (A).

## **Developmental Vision**

The Developmental Vision of the town was formulated to be:

***“Nablus with its people, capital of economy, incubator of education, symbol of steadfastness, and address of authenticity”***



Nablus Municipality



MDLF



State Of Palestine  
Ministry of Local Government

# Strategic Development Plan

## for Nablus City

### 2018-2021

June 2018